



| Beyond Challenges |

Rapport d'activités 2010





| Beyond Challenges |

Rapport d'activités 2010

Chiffres-clés consolidés 2010

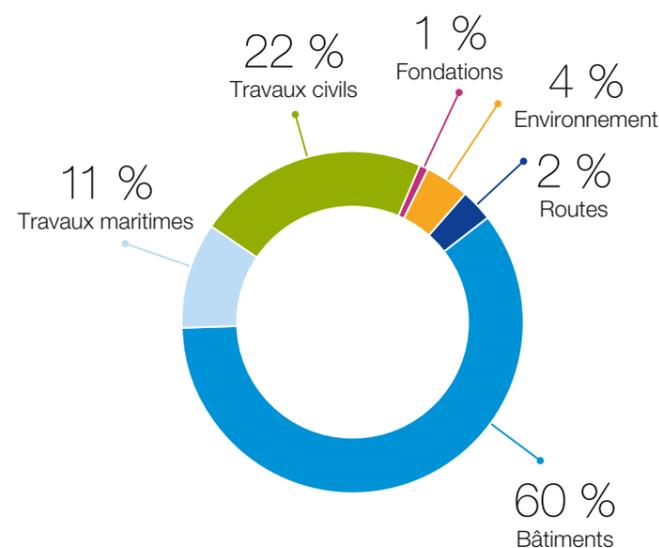
“ 2010, une année exceptionnelle en matière de résultat, d'EBITDA et d'amélioration de la trésorerie nette du Groupe. ” *Paul Mouton, CFO*

(en mio EUR)	2005*	2006*	2007	2008	2009	2010	2011
Compte de résultats							
Chiffres d'affaires	1.014,0	1.275,8	1.560,2	2.091,3	1.926,8	1.802,5	
EBITDA	52,4	77,6	88,9	132,0	126,4	142,8	
EBITDA (%)	5,2 %	6,1 %	5,7 %	6,3 %	6,6 %	7,9 %	
EBIT	30,8	49,8	54,8	88,4	78,2	88,9	
EBIT (%)	3,0 %	3,9 %	3,5 %	4,2 %	4,1 %	4,9 %	
Bénéfice avant impôts	37,9	48,8	52,3	83,9	75,8	89,5	
Résultat net du Groupe	36,2	40,6	51,6	75,0	67,3	83,0	
Résultat net (%)	3,6 %	3,2 %	3,3 %	3,6 %	3,5 %	4,6 %	
Cash flow	60,0	73,6	91,9	143,1	142,1	158,9	
Cash flow (%)	5,9 %	5,8 %	5,9 %	6,8 %	7,4 %	8,8 %	
Bilan							
Fonds propres	129,5	152,8	200,9	267,6	311,3	373,6	
Trésorerie nette	50,4	20,6	35,1	153,0	180,5	388,8	
Provisions	46,1	50,9	64,8	93,4	118,4	149,7	
Ratio de solvabilité	22,4 %	21,9 %	21,3 %	19,1 %	21,6 %	23,9 %	
Ratio de liquidité	1,18	1,15	1,19	1,23	1,23	1,25	
Carnet de commandes (1/1)	1.364	1.590	1.712	2.318	3.627	2.423	3.118

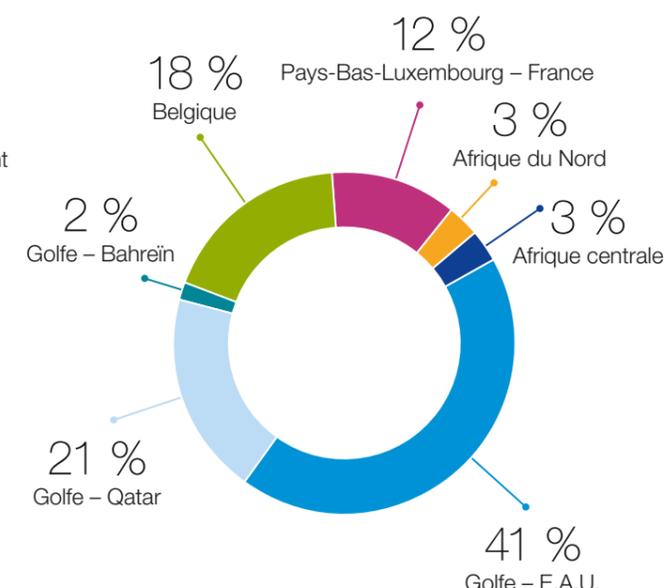
(*) BGAAP (Belgian Generally Accepted Accounting Principles)

FONDS PROPRES	TRESORERIE NETTE	EBITDA	RÉSULTAT NET
+20,0 %	+115,4 %	+13,0 %	+23,3 %
373,6 MILLIONS d'EUR	388,8 MILLIONS d'EUR	142,8 MILLIONS d'EUR	83,0 MILLIONS d'EUR

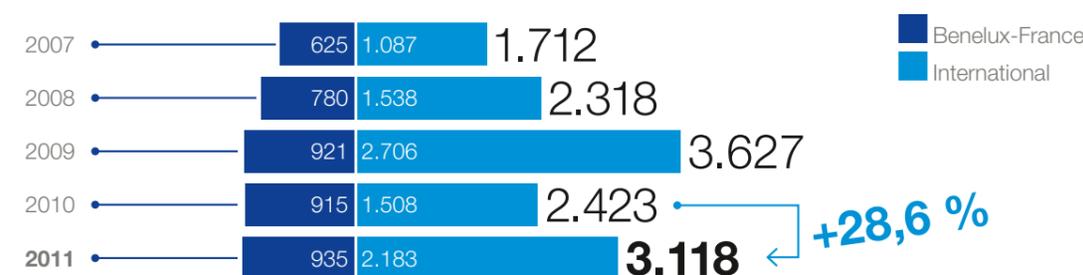
Carnet de commandes par secteur



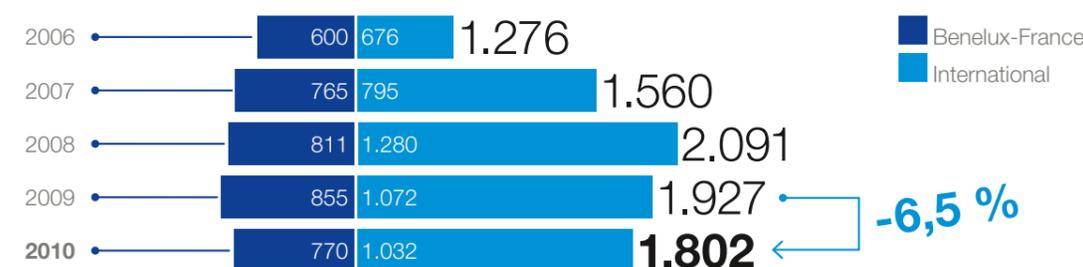
Carnet de commandes par région



Evolution du carnet de commandes (en mio EUR) (au 01/01)



Evolution du chiffre d'affaires (en mio EUR)





Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer,
BESIX Group

Message du CEO

En termes d'EBITDA, de cash flow et de bénéfice net, l'année 2010 est la meilleure dans toute l'histoire du Groupe.

Les entreprises du monde entier ont de nouveau dû faire face à de nombreux défis en 2010. Malgré des indicateurs de marché peu favorables, notre Groupe est parvenu à maintenir le volume de ses ventes, tout en augmentant son niveau de rentabilité et son cash flow. Notre revenu consolidé a diminué et s'élève à 1,8 milliard d'EUR, mais notre EBITDA a atteint 142,2 millions d'EUR (7,9 % des ventes), entraînant un bénéfice net de 83 millions d'EUR. Par conséquent, notre bilan est plus solide que jamais et notre solde de trésorerie n'a jamais été aussi élevé.

Après la diminution du carnet de commandes en 2009 due à la fois au nombre limité de nouvelles commandes et à l'annulation de contrats, le Groupe est parvenu à décrocher de nouveaux projets en 2010, si bien que le carnet de commandes s'est à nouveau rempli et atteint aujourd'hui 3,1 milliards d'EUR.

Toujours dans l'optique de devenir un groupe plus multidisciplinaire, BESIX a acquis 75 % des parts de « Parkeerbeheer », l'un des principaux acteurs en matière de gestion de parkings en Belgique. Grâce à l'expérience de la direction en place, cette nouvelle entreprise devrait non seulement tisser des synergies avec les entreprises belges régionales, mais aussi se développer au-delà de nos frontières dans les régions où le Groupe BESIX est actif.

Réalisations

BESIX a réalisé de nombreux projets de construction dans le monde entier. Le Groupe est non seulement fier d'avoir construit la Burj Khalifa à Dubaï (828 mètres de haut) mais aussi d'avoir livré les tours Maastoren et New Orleans, respectivement le plus haut immeuble de bureaux et le plus haut bâtiment résidentiel des Pays-Bas. BESIX a de nouveau fait preuve d'excellence dans sa principale compétence, à savoir les travaux de génie civil, en construisant plusieurs éléments du RER belge et des écluses aux Pays-Bas. Nous avons aussi renoué avec notre activité de construction de gratte-ciel en démarrant les travaux de la tour Carpe Diem dans le quartier de La Défense à Paris. Nos activités au Moyen-Orient ont été marquées par un impressionnant volume de travail dans l'Emirat du Qatar. À Abou Dhabi, l'impressionnant pont Sheikh Zayed, conçu par Zaha Hadid, ainsi que le terminal présidentiel ont été réalisés en un temps record, tandis que les travaux ont débuté à l'hôpital Cleveland pour un montant de 940 millions d'EUR. Nos entreprises régionales Vanhout, Jacques

Delens, Wust, Socogetra, Cobelba et West Construct ont globalement maintenu leurs bons résultats et ont remporté un nombre important de nouveaux contrats. BESIX Real Estate Development a non seulement conservé son impressionnant volume de ventes d'habitations, mais a également conclu sa toute première vente d'un immeuble de bureaux en France.

Perspectives

Grâce au nombre important de commandes décrochées en 2010, le Groupe devrait poursuivre sa croissance organique. Les troubles politiques qui agitent actuellement les pays arabes d'Afrique du Nord et le Royaume de Bahreïn devraient modifier l'environnement de travail. Nous pensons toutefois que les besoins en infrastructures dans ces régions continueront à stimuler la demande dans nos domaines d'activités. Les efforts que nous déployons en permanence dans de nouvelles régions telles que l'Arabie Saoudite et l'Australie devraient nous mener au succès au cours de l'année à venir.

Santé, sécurité, environnement, qualité

Les objectifs de BESIX en termes de santé, de sécurité, d'environnement et de qualité sont simples : pas d'accidents, pas de préjudices aux personnes ni d'impact sur l'environnement. Au moyen de procédures, de contrôles, d'audits, mais avant tout en sensibilisant son personnel, BESIX met tout en œuvre pour s'améliorer en permanence.

Responsabilité sociale de l'entreprise

Nous nous engageons à améliorer l'environnement dans lequel nous vivons et travaillons. Nous avons tout d'abord entièrement rénové notre siège central afin d'améliorer les conditions de travail chez BESIX. Nous avons aussi créé un centre d'affaires attractif ainsi qu'un restaurant d'entreprise. Nous avons ensuite initié une politique d'achats durable, lancé des initiatives en matière d'énergie verte et mis en place des procédures en vue de réduire les émissions de CO₂. BESIX Foundation a continué à soutenir partout dans le monde des projets basés sur des besoins en matière de construction, d'enseignement et de protection de l'environnement. Tous ces projets innovants vont placer BESIX plus haut sur l'échelle de la responsabilité sociale de l'entreprise.

Info

| Table des matières |

Info générale

Chiffres-clés	02
Message du CEO	04

Info corporate

Vision & mission	08
Corporate governance	10
Comités	11
Business units	12
Zones d'activités	14
Structure du Groupe	16
Faits marquants	18
Engineering	20
Ressources humaines	22
Santé & sécurité	26
RSE	31
Environnement	32
BESIX Foundation	34

Activités par expertise

Construction	38
Promotion immobilière	60
Concessions	64
Traitement de l'eau	68
Routes	74
Fondations	77

Activités par entités du Groupe

BESIX	81
Entités régionales	82
BESIX-Somagec	90
Six Construct	92
Six International	97
COFELY-BESIX	98
BESIX Park	99

Corporate finances 2010

Commentaires du CFO	103
Bilan	104
Compte de résultats	105
Tableau de financement	106
Information sur les comptes consolidés	107



Corporate

| info |

Vision & mission
Corporate Governance
Comités
Business Units
Zones d'activités
Structure du Groupe
Faits marquants
Engineering
Ressources Humaines
Santé & Sécurité
Responsabilité sociétale
Environnement
BESIX Foundation

Vision & mission

“ Utiliser le savoir-faire et la créativité des ressources humaines internes du Groupe afin de fournir des solutions innovantes. ”

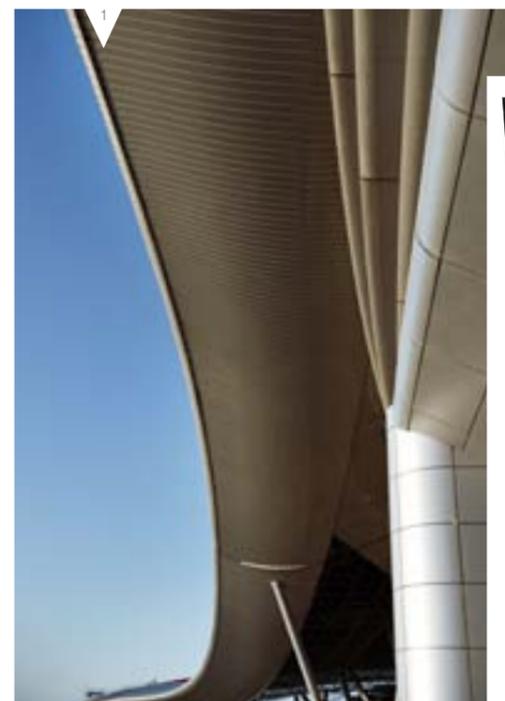
*Johan Beerlandt
Chief Executive Officer,
BESIX Group*

Vision

- Développer sans relâche notre expertise d'ingénierie et immeubles de **haute qualité**.
- Tout en maintenant une solide identité belge, devenir un acteur mondial de la **construction** et des industries connexes, en stimulant **une expansion géographique** et une **diversification** constantes.
- Dans l'optique de véritables **services à valeur ajoutée**, enrichir la palette des compétences du Groupe, y compris dans des **formes alternatives de contrats** générant des revenus récurrents et à long terme telles que le PPP (partenariat public-privé), le DBFM (Design, Build, Finance and Maintain) ou les concessions.
- Améliorer la **gestion de la santé, de la sécurité et de l'environnement**.
- Avec la **BESIX Foundation**, impliquer le Groupe dans la communauté où il est actif et soutenir des initiatives liées à la responsabilité sociale des entreprises.

Mission

- Offrir aux clients du Groupe un service **total** et « sur mesure », résolument axé sur l'esprit d'entreprise et une saine gestion des risques.
- Utiliser le savoir-faire et la créativité des ressources humaines internes du Groupe afin de fournir des **solutions innovantes**.
- Développer une structure de Groupe homogène et complémentaire, compatible avec une **approche** et une stratégie **à long terme** propices à l'exploitation permanente de nouvelles opportunités.
- Promouvoir les synergies parmi les différentes entités et les collègues du Groupe, sous la bannière d'une **identité commune et de valeurs partagées**.



1
Ferrari World
Abou Dhabi - E.A.U.
Architecte : M/s Benoy

2
Ecluses
Born - Pays-Bas

Corporate Governance

Le Groupe BESIX suit les recommandations belges pour une bonne gouvernance d'entreprise à l'intention des entreprises non cotées en Bourse.

- Le Groupe a adopté des règles de gouvernance pour lui-même et ses diverses entités constitutives.
- Le conseil d'administration du Groupe joue un **rôle actif et régulier** – avec l'assistance des comités consultatifs – dans le soutien de l'administrateur délégué et du management, le contrôle opérationnel et financier du Groupe et de ses entités constitutives, ainsi que la préservation de leurs intérêts, plus particulièrement en cas de crise ou de conflit. La composition du conseil d'administration a été établie de manière à assurer son équilibre et son indépendance, avec quatre administrateurs externes, dont le président. Les décisions sont prises de manière collégiale. Le fonctionnement du conseil fait l'objet d'une évaluation régulière.
- **Des comités consultatifs** ont été établis au sein du conseil d'administration. Ces comités préparent les informations à aborder lors des réunions du conseil et formulent des opinions et recommandations :
 - Le *comité d'audit* se focalise sur les comptes annuels et intermédiaires consolidés ainsi que sur les comptes statutaires, en liaison avec le management et le commissaire de la société. Il s'informe aussi sur les systèmes de contrôle interne, sur les risques majeurs liés aux activités du Groupe et de ses entités et sur leur bonne gouvernance.
 - Le *comité de rémunérations et de nominations* surveille et évalue les performances des cadres supérieurs du Groupe ainsi que la politique du Groupe et de ses entités constitutives en matière de ressources humaines.
 - Le *comité exécutif et stratégique* se penche sur la vision, la mission et les objectifs stratégiques y afférents du Groupe et de ses entités constitutives, ainsi que sur leur réalisation.
- Pour assurer des performances de qualité, un « reporting » adéquat et un esprit collégial, le management du Groupe participe à la mise en œuvre de la stratégie d'entreprise définie par le conseil d'administration et appliquée par l'administrateur délégué. À cette fin, le management du Groupe est également représenté au sein du comité exécutif et stratégique.



Comités

Conseil d'administration et comités (situation au 25 mars 2011)

Conseil d'administration

Baron Jean Stéphane ¹
Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Luc Vandewalle
Baron Philippe Vlerick
Philippe Quoilin
Werner Dekkers
Osama Bishai
Salman Butt
Yves Windelincx ³

Président
Vice-Président,
Chief Executive Officer
Vice-Président
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Fin du mandat : 2013

Comité d'audit

Luc Vandewalle (Président)
Baron Philippe Vlerick
Fadi Kiama
Yves Windelincx ³

Comité de rémunérations et de nominations

Baron Jean Stéphane ¹ (Président)
Johan Beerlandt ²
Nassef Sawiris

Comité exécutif et stratégique

Johan Beerlandt ² (Président)
Nassef Sawiris
Werner Dekkers
Jules Janssen ⁴
Paul Mouton ⁵
Philippe Quoilin ⁶

Chief Executive Officer

Chief Development Officer
General Manager (Construction)
Chief Financial Officer
Chief Operating Officer (Contracting)

Invités :

Frédéric de Schrevel ⁷
Geert Aelbrecht ⁸

Secrétaire général
Group Human Resources Director

¹ Représentant permanent d'Innosté SA

² Représentant permanent de Bevaflin SA

³ Représentant permanent de Windy SPRL

⁴ Représentant permanent de CJ Projects SPRL

⁵ Représentant permanent de Sheep management SPRL

⁶ Représentant permanent de Philippe Quoilin SPRL

⁷ Représentant permanent d'Arthepa SPRL

⁸ Représentant permanent de Gacco SPRL

Business Units

Le Groupe BESIX est structuré en trois « business units » principales afin de répondre efficacement à la demande du marché.

Contracting

Tous les domaines de la construction, et les ressources qui y sont liées, sont regroupés sous l'appellation Contracting. Cette structure a pour but d'aborder les activités de manière globale, de maintenir la croissance ainsi qu'une qualité opérationnelle de haut niveau.

Des synergies sont mises en place

Le Groupe cherche à entreprendre la réalisation de projets de construction audacieux et à mettre en place des synergies entre BESIX et les entités régionales du Groupe afin d'améliorer encore davantage l'efficacité des équipes.

Real Estate

Dans le domaine de la promotion immobilière, le Groupe développe essentiellement des projets résidentiels, des bureaux, des surfaces commerciales, des projets mixtes et du promo-montage au travers de sa société, BESIX Real Estate Development.

BESIX Real Estate Development a fait le choix de se diversifier tant en termes de secteurs que de zones géographiques, ce qui porte ses fruits. Le respect de normes environnementales strictes fait partie intégrante de ses activités.

Concessions & Assets

BESIX Group poursuit le développement de son expertise dans le cadre de partenariats public-privé, de concessions et d'assets. Se présentant comme ensemble, il propose aux autorités publiques, avec le support de partenaires privés, des projets offrant un service complet – de la conception à la maintenance de l'édifice réalisé (bâtiment, autoroute, tunnel, etc.) Les synergies entre entités du Groupe sont ici aussi valorisées au maximum.

1
Marina de Yas Island,
Abou Dhabi – E.A.U.

2
Jette village,
Bruxelles – Belgique
Architecte :
Accarain et Bouillot

3
Station d'épuration d'eaux
usées, Wathba – E.A.U.

4
Burj Khalifa, Dubaï – E.A.U.
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill

5
Ferrari World,
Abou Dhabi – E.A.U.
Architecte : M/s Benoy



Structure du groupe

Contracting			
Belgique	BESIX Sanotec	BESIX	Cobelba
	Socogetra	BESIX Vlaanderen	Jacques Delens
			Sud Construct
	Franki Foundations Belgium	West Construct	Vanhout
			Isofoam
			HBS
			Wust
Pays-Bas		BESIX Nederland	
G.D. Luxembourg			Lux TP
			Wust Luxembourg
France		BESIX France	
Afrique		Six International	
		B6SOMA	
Moyen-Orient	Moalajah	BESIX E.A.U.	
	COFELY-BESIX	Six Construct	
		BESIX Saudi	
		Six Construct Saudi	
Reste du monde		BESIX	

	Real Estate Development	Concessions & Assets
Belgique	BESIX R.E.D.	Courtyard by Marriott Evere (50 %)
		BESIX Park (75 %)
Pays-Bas		Coentunnel (18 %)
G.D. Luxembourg	SGT	
France		
Afrique		
Moyen-Orient		Ajman Sewage (55 %)
		Abu Dhabi WWTP (20 %)
Reste du monde		Sheraton Poznan (29 %)

Faits marquants 2010



1
Hôtel Thon,
Bruxelles - Belgique
Architecte : Altiplan

2
Gare centrale,
Utrecht - Pays-Bas
Architecte : Benthem
Crouwel

3
Clinique Cleveland,
Abou Dhabi - E.A.U.
Architecte : HDR

4
Viaduc Manama Passage
Nord,
Bahreïn

5
Tour Maastoren,
Rotterdam - Pays-Bas
Architecte : Dam & Partners



Janvier 2010

- **Au-delà des limites** : Le 4 janvier 2010, la **Burj Khalifa** est inaugurée à Dubaï. Cette tour, la plus haute au monde, accumule les records : 330.000 m³ de béton, 50.000 t d'armatures, 6.700 t de charpente métallique, 150.000 m² de verre...
- Jacques Delens commence, pour le groupe norvégien **Olav Thon**, les travaux de construction d'un nouvel **hôtel** de 405 chambres dans le quartier européen de Bruxelles.
- Six Construct réalise le « **State Guest Reception Building** » pour Presidential Flight. Ce terminal accueille les **hôtes VIP à l'aéroport d'Abou Dhabi**.
- Toujours à Abou Dhabi, en association, Six Construct s'occupe de plusieurs travaux d'infrastructure sur **Eco Island** pour National Marine Dredging Co.

Mars 2010

- **Contrat historique** : Six Construct, en association, signe, avec Mubadala Healthcare, un contrat pour la construction de la **Cleveland Clinic**, un hôpital de pointe à Abou Dhabi.

- Six Construct entame la dernière phase de construction du **Sheikh Zayed Bridge** conçu par la célèbre architecte Zaha Hadid. Ce pont d'une capacité de 1.600 voitures/heure assurera la liaison entre Abou Dhabi et les autres Emirats.
- Aviva Investors Real Estate France et Predica confient à BESIX en association la construction de la tour emblématique **Carpe Diem** à Paris (162 m).

Avril 2010

- La ville de **Nivelles** donne le feu vert à l'**extension** d'un **Shopping Center** et la construction d'un parking souterrain. BESIX remporte l'appel d'offre lancé par le promoteur Wereldhave.
- Six Construct entame la construction du **nouveau siège** de la société pétrolière **ADNOC** à **Abou Dhabi**. Ce bâtiment de 65 étages (342 m de haut) devrait être achevé pour début 2013.

Mai 2010

- En association, Six Construct obtient la construction du viaduc **Manama Passage Nord**, un des plus grands projets d'infrastructure du Royaume de **Bahreïn**.



Juin 2010

- Le 14 juin 2010, ProRail attribue à BESIX Nederland la construction de la **nouvelle gare d'Utrecht Centraal**. Cette gare située sur un nœud multimodal stratégique accueillera quelque 200.000 passagers par jour.

Juillet 2010

- BESIX Group prend une participation de 75 % dans **Parkeerbeheer**, une société belge spécialisée dans la gestion de parkings privés et publics.
- Le 12 juillet 2010, l'association momentanée BESIX-OCI est sélectionnée pour réaliser les travaux off-shore de la **centrale thermique d'El Ain El Sokhna** en Egypte.
- En association momentanée avec Midmac Contracting, Six Construct Qatar obtient le contrat de construction de la **2ème phase du « Convention Center & Tower »** de Doha.
- Mi-juillet, BESIX EG réalise le « **Plaza** », un bâtiment de plusieurs étages pour Marathon Oil situé dans le nouveau quartier d'affaires de Malabo (Guinée Equatoriale).

Octobre 2010

- Franki Foundations adopte officiellement l'**identité du Groupe** et devient Franki Foundations Belgium.
- BESIX Real Estate Development, en association, sécurise sa première opération d'un immeuble tertiaire de 14.370 m² labellisé HQE en France. Un bail de longue durée a été signé avec la SNCF. Il porte sur environ 8.450 m² de bureaux de l'immeuble **Perspective** d'Euralille.
- **La Burj Khalifa honorée** : Le 21 octobre, à l'occasion de la 9^{ème} édition de la cérémonie annuelle du Conseil sur les grands immeubles et l'habitat urbain (Council on Tall Buildings and Urban



Habitat) à Chicago, BESIX a reçu le **Best Tall Building Middle East & Africa Award**.

- BESIX, en association, a été chargée de la construction d'un nouvel immeuble pour l'OTAN sur le **site du Shape** à Maisières (Mons), Belgique.
- Le 22 octobre, Cobelba pose la **première** pierre du premier « **éco-quartier** » de Namur.
- Le 15 octobre, Wust finalise, en un temps record, le **stade de football de l'AS Eupen**.

Novembre 2010

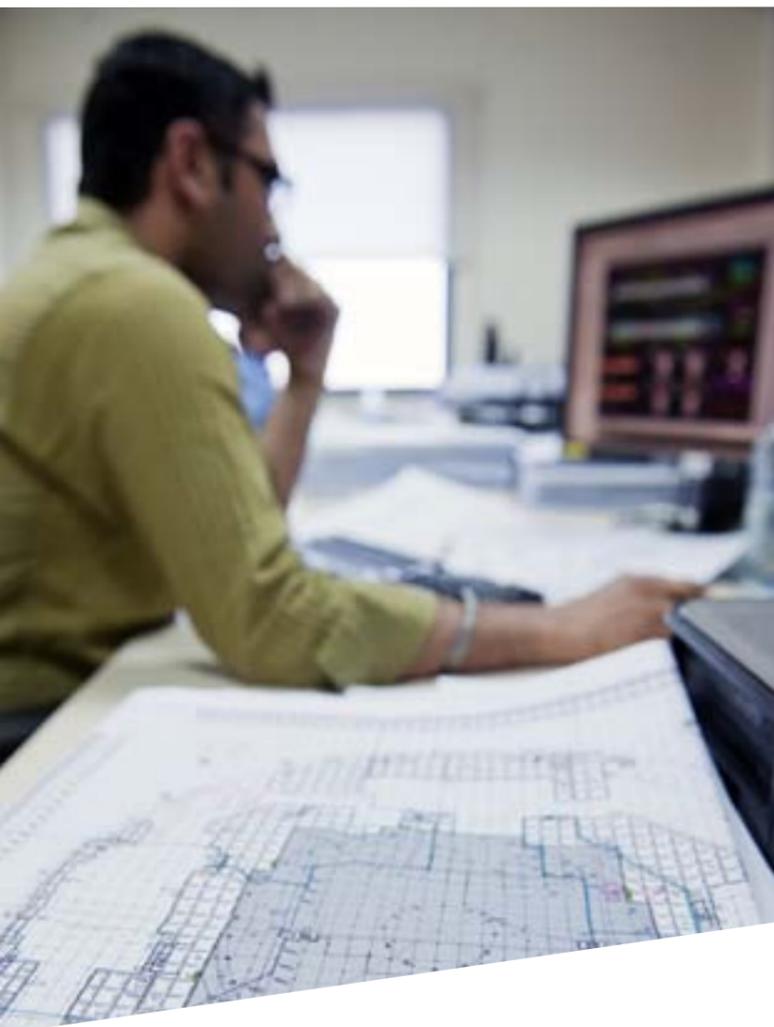
- Lux TP achève la rénovation des « **Drai Brecken** » (Trois Ponts), ponts classés dans l'inventaire des monuments nationaux luxembourgeois.
- Le 8 novembre, le jury sélectionne OVG Projectontwikkeling comme lauréat du **prix FGH Vastgoedprijs 2010** pour le développement de la **Maastoren** à Rotterdam, une réalisation de BESIX Nederland.

Décembre 2010

- BESIX, en association, remporte deux contrats à proximité de Gand (Flandre) : la construction de la résidence **Leiemeersen** (97 appartements) et la reconversion d'un ancien bâtiment industriel en complexe à appartements (48 appartements), la résidence **Alsberghe**.
- BESIX réalisera également un **nouvel abri pour éléphants** au parc de **Planckendael**. Cette construction fait partie d'un programme d'élevage d'une quinzaine de jeunes animaux envisagé par le Zoo d'Anvers. BESIX Sanotec est responsable de la station d'épuration.

Département Engineering

2010 a été une année de croissance, d'innovation et de renouveau pour le département Engineering. En tant qu'élément essentiel de la production, celui-ci a été un maillon nécessaire pour soutenir pleinement les ambitions du Groupe BESIX.



La croissance du **département Engineering** s'est manifestée sur divers plans. D'un côté, les divisions **Géotechnique** et **Méthodes & Planning** ont été étendues et consolidées, démarches nécessaires pour répondre aux exigences toujours plus poussées des clients vis-à-vis de l'entrepreneur. D'un autre côté, le **Dubai Design Department (DDD)** est devenu un bureau d'études à part entière, qui s'occupe essentiellement des travaux au Moyen-Orient. Dans ce contexte, DDD a réalisé et coordonné plus de 8.000 plans de bétonnage et d'armatures en 2010 avec son sous-traitant pour les plans d'exécution.

Cette année, en plus de la préparation d'un grand nombre d'appels d'offres, les cinq principaux piliers du département Engineering ont travaillé également sur de nombreux projets d'envergure. Pour la division **Bâtiments**, il s'agit des projets Carpe Diem (France), Adnoc (E.A.U.) en Design & Build, Cleveland Clinic (E.A.U.) et Doha Convention Center (Qatar) pour les plans d'exécution et la coordination. La division **Génie civil** s'est notamment chargée des travaux du RER autour de Bruxelles, des voies d'accès au deuxième Coentunnel (Pays-Bas), des barrages d'Edea (Cameroun), de l'écluse de Heumen (Pays-Bas), d'un mur de quai à Bonaberi (Cameroun) et de deux ponts haubanés à Oyala (Guinée équatoriale). En ce qui concerne les **Travaux maritimes**, ils comprenaient la réalisation d'une station de captage d'eau de mer à Sokhna (Egypte), d'un mur de blocs à Tanger Med II (Maroc) et des îles artificielles de Zakum (E.A.U.). Toutes les activités ont été encadrées – et, dans certains cas, entièrement gérées – par les divisions **Géotechnique** et **Méthodes & Planning**.

L'innovation ne s'est pas limitée à la rénovation des bureaux, mis en service en septembre 2010, mais également et surtout à l'intégration du **BIM (Building Information Model)** dans le concept d'ingénierie de BESIX. Durant la phase de conception, les modèles 3D permettent d'accélérer la création des modèles de calcul, de réaliser plus efficacement les plans de coffrages et d'armatures, et de réduire le nombre de révisions grâce à un dépistage précoce des incohérences entre le concept structurel et les techniques spéciales (ce qu'on appelle la « détection des collisions »). Les modèles BIM sont intervenus dans la conception des projets Regiocentrale Zuid, Adnoc Tower, Carpe Diem et Heumen. Ils ont en outre contribué à optimiser la vision spatiale des parties concernées sur les structures à construire. Une étape supplémentaire a été franchie dans le cadre du projet Cleveland Clinic via l'utilisation intensive des modèles BIM sur site pour la coordination entre les diverses parties – un modus operandi essentiel vu la grande complexité de ce mégaprojet.

Une autre évolution réside dans l'importance croissante de **l'approche intégrale de la conception**, et pas uniquement pour la coordination entre les différentes activités de conception. L'ingénierie n'est pas une étape isolée dans le processus de construction : elle s'inscrit dans l'intégration sociale en général et du paysage ainsi que du cycle de vie du projet. Il faut tenir compte du coût de la construction, mais aussi des frais d'entretien du projet et plus encore de ses conséquences environnementales pour les prochaines générations. La division **Systems Engineering** a été un pionnier majeur de l'intégration de ces techniques dans l'approche conceptuelle de BESIX. Elle a, en outre,

assuré l'introduction d'excellentes ressources pour la gestion de ce processus de construction intégré. Les efforts déployés ces dernières années ont porté leurs fruits via l'obtention de l'appel d'offres de Heumen (Pays-Bas) et le support du projet très complexe du deuxième Coentunnel (Pays-Bas).

Le développement de l'entreprise ne repose, certes, pas uniquement sur les connaissances du passé – lesquelles sont gérées en interne par l'équipe **Technical Knowledge Management (TKM)** – mais également sur les recherches et constatations techniques de groupes de travail, auxquels le département Engineering de BESIX participe activement. Ainsi, des ingénieurs de BESIX apportent leur concours à l'élaboration de l'Annexe nationale des Eurocodes 2 (béton), 7 (géotechnique) et 8 (séismes), au Comité technique de la conception des structures, à la Commission sur le béton ultraperformant du CSTC (Centre scientifique et technique de la construction), à la Commission sur le béton autocompactant du CSTC/UG ainsi qu'à de nombreux autres comités scientifiques tels que la WC 3, Concrete structures (*Structures en béton*) de l'IABSE (International association for Bridge and Structural Engineering, *Association internationale des ponts et charpentes*). Le département Engineering de BESIX entretient en outre des liens étroits avec le monde universitaire afin de garder le contact avec la recherche actuelle. Il peut ainsi continuer à apporter un soutien conséquent au processus de construction pour optimiser les solutions proposées à nos clients. Cinq ingénieurs du département Engineering enseignent dans des universités et écoles supérieures belges, preuve du rôle pionnier de BESIX dans le monde de la construction.

Points importants

- L'application des techniques BIM (Building Information Model) est de plus en plus importante dans les processus de conception du département Engineering.
- L'approche intégrale de la conception est essentielle au succès d'ambitieux projets DBM (Design, Build & Maintenance) ainsi qu'au soutien des projets PPP.
- L'extension de la division Méthodes & Planning, sans porter préjudice au lien très étroit avec la division de conception, constitue un atout supplémentaire important pour le respect des délais et des impératifs de qualité pour les projets les plus ambitieux.

Ressources Humaines

Les ressources humaines ont une importance vitale pour le Groupe BESIX. De nouveaux défis se profilent à l'horizon : plusieurs nouveaux projets ont été remportés, de nombreux chantiers sont en cours de réalisation. Des hommes et des compétences sont nécessaires pour les relever.



Pour le futur, misons sur notre capital humain !

Initialement une entreprise de construction, le Groupe BESIX est devenu, au fil des années, un groupe multiservices.

“ Cette évolution a un impact sur notre politique de personnel. Des compétences nouvelles et variées sont nécessaires. Que ce soit pour construire des installations d'épuration des eaux ou participer à des projets de concessions, nous avons besoin d'ingénieurs ou de spécialistes ayant une expertise spécifique. ”

Le département des ressources humaines a lancé une importante campagne de recrutement. Des profils différents pour des fonctions destinées plus spécifiquement au siège social ou pour travailler sur des chantiers, tant dans le Benelux France qu'à l'international, sont actuellement recherchés.

En quête de nouveaux profils

Au cours de ces dernières années, l'effectif a été multiplié par deux, tant au niveau des ouvriers que des employés. « Cette augmentation significative du personnel se traduit par un mix de profils très divers en termes d'âge, de contexte et de nationalité. Même si les projets deviennent de plus en plus complexes et que l'international prend de l'importance, nous voulons préserver le caractère belge et familial de l'entreprise. Pour garantir la transparence, un système intégré de classification des postes de travail a été mis en place. Il a permis de clarifier les différentes évolutions de carrière. »

“ La demande croissante pour des solutions globales nous incite à travailler en collaboration plus étroite avec les clients, les fournisseurs, les sous-traitants et d'autres spécialistes. Nous avons besoin de connaissances supplémentaires en matière financière, juridique et contractuelle. ”

*Geert Aelbrecht,
Directeur des Ressources
Humaines, BESIX Group*

Cinq compétences clés

Le Groupe BESIX mise prioritairement sur cinq compétences : la flexibilité, l'orientation « résultats », l'innovation, le travail d'équipe et l'esprit d'entreprendre. Ces compétences générales sont considérées comme les compétences de

base à identifier dans le profil de nos nouvelles recrues. Elles font partie de la mission, des valeurs et de la culture de l'entreprise mais aussi de son identité. Elles s'inscrivent dans la stratégie à long terme du Groupe.

L'expérience, un must !

Le Groupe recrute aussi bien des jeunes diplômés que des personnes expérimentées. « Chaque année, nous embauchons entre 15 et 20 ingénieurs récemment diplômés. Ils font leurs premières armes dans différents projets et départements, tant en Belgique qu'à l'étranger. Certains d'entre eux commencent par le département d'ingénierie ou au service des prix, d'autres sont immédiatement impliqués dans l'exécution et envoyés sur chantier. » Après quatre ou cinq ans d'expérience, les nouveaux collaborateurs peuvent choisir leur propre voie dans l'entreprise. « Evoluer par l'expérience est notre credo. Les collaborateurs ont l'opportunité de progresser en acquérant des compétences en Belgique ou dans les nombreux pays où le Groupe est actif », poursuit G. Aelbrecht.

Les possibilités d'évolution de carrière sont très larges. Project managers, superviseurs/contrôleurs de travaux, ingénieurs spécialisés, carrière locale ou développement à l'étranger... toutes les trajectoires sont envisageables.



BESIX Group est certifié Top Employer, Belgique, 2011

Priorité à la formation et au développement personnel

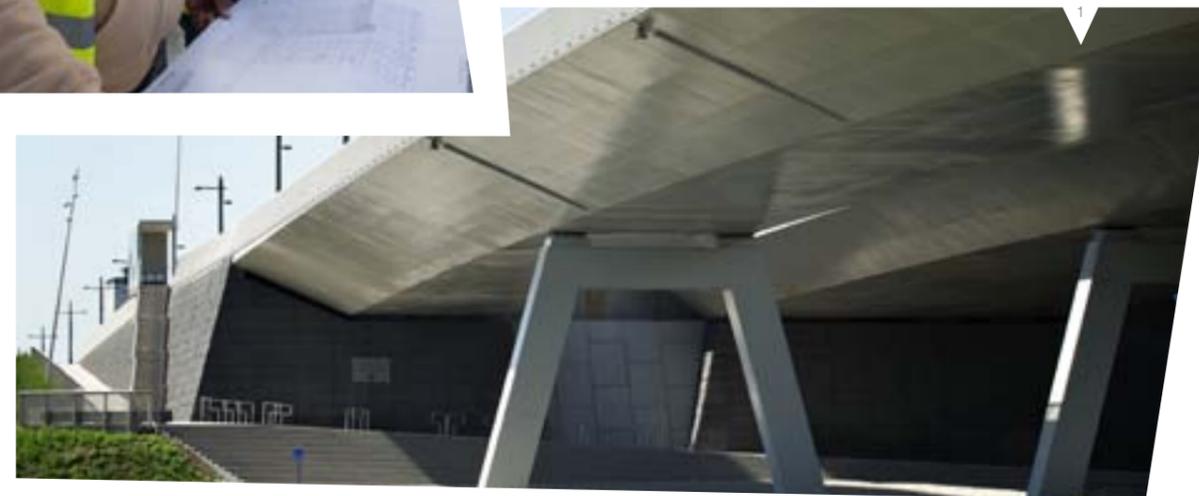
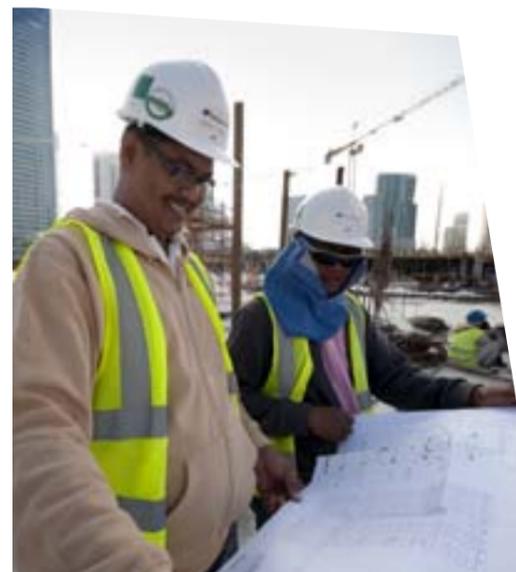
Le Groupe mène également une politique active de rétention des talents et mise sur la formation. Les collaborateurs du Groupe n'apprennent pas seulement leur métier sur le terrain, ils suivent également des formations ciblées. Celles-ci ne sont pas nécessairement conçues pour acquérir des connaissances techniques supplémentaires. Elles ont pour but de permettre aux membres du personnel qui les suivent d'acquérir des connaissances supplémentaires, comme, par exemple,

apprendre à mieux communiquer, à maîtriser l'aspect financier des projets... Ces formations permettent aussi aux collaborateurs de mieux se connaître, de partager leurs connaissances spécifiques, de découvrir le groupe et de créer des réseaux. Outre des formations techniques, un programme de développement fonctionnel et un programme de développement personnel sont proposés à certains talents spécifiquement identifiés.

“ BYC : Restez connectés ! ”

BESIX Young Community

Les nouvelles technologies ont le vent en poupe. Un réseau social interne a été récemment mis en place. Il s'adresse aux jeunes collaborateurs qui peuvent ainsi entretenir des contacts informels, rester « connectés » lorsque leur carrière les amène dans d'autres coins de la planète, via des événements, visites de chantiers... ou via l'outil électronique développé (style Facebook...)



RSE Initiatives remarquables en 2010

Respect de la diversité

Au niveau du recrutement, de la recherche de profils, l'équipe des ressources humaines du groupe est attentive à une politique de non discrimination des profils engagés (selon le sexe, l'âge, la religion...).

Adaptation de la politique en matière automobile (« Car Policy ») :

L'objectif est de réduire les émissions moyennes de CO₂ du parc de véhicules. De 150 g en 2010, elles devraient atteindre 120 g en 2015.

Santé et sécurité

“ Un bon niveau de sécurité est bénéfique pour les activités de l'entreprise – sans sécurité, pas d'activité prospère. ”

Jef Snackaert,
Corporate Health and Safety
Support Manager
BESIX Group



Les objectifs du Groupe BESIX en termes de SSE sont très simples : pas d'accident, pas de préjudices aux personnes ni d'impact sur l'environnement.

Pour continuer à progresser sur la voie de l'excellence SSE, le top management du Groupe BESIX a lancé une série d'initiatives en 2010.

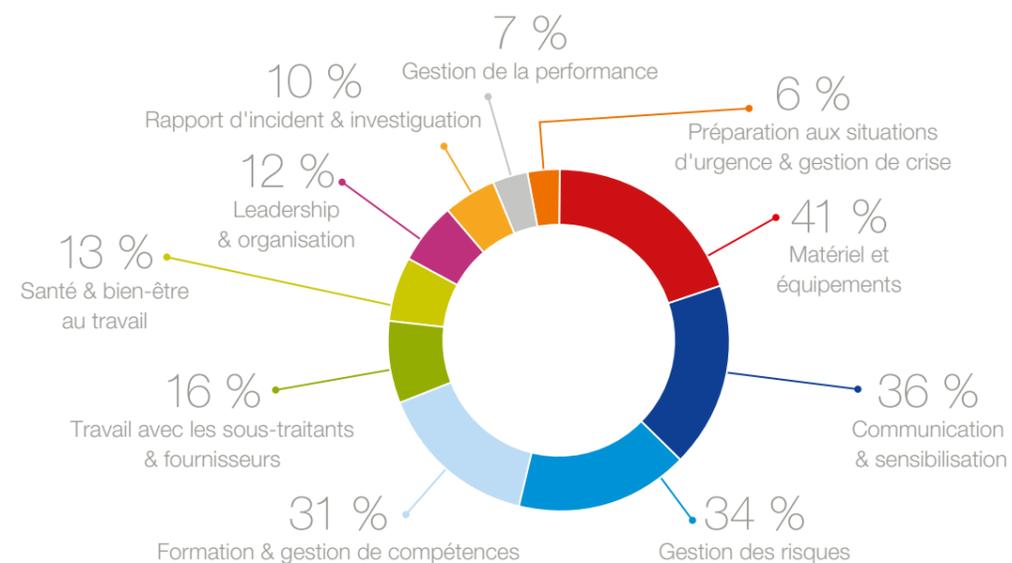
Global Safety Time Out (Arrêt du travail au niveau mondial pour la sécurité) :

Le 17 juin 2010, tous les chantiers, bureaux, chantiers de fabrication, etc. ont interrompu leurs activités pour participer à une session de deux heures sur la sécurité (« Safety Time Out »). Au cours de ces

réunions, les différentes directions ont entamé un dialogue ouvert avec leur personnel afin de connaître leurs préoccupations essentielles sur le plan de la santé et de la sécurité, ainsi que de dégager des idées pour augmenter les performances du Groupe BESIX en matière de sécurité.

Les suggestions qui en ont résulté peuvent être regroupées en 10 catégories principales (voir le graphique). Les résultats ont été examinés et commentés par les cadres supérieurs et opérationnels, et utilisés pour définir les priorités SSE pour 2011 et au-delà de cette date.

Campagne « Safety Time Out » 2010 de BESIX Group



Formation SSE

Plusieurs sessions pilotes de *formations étendues* en SSE (*Extended HSE Training*) ont eu lieu en 2010. Elles emmènent les participants le long d'un parcours d'une demi-journée « sans incident ni blessure » et sont suivies de divers ateliers couvrant les principaux risques SSE liés au secteur de la construction – travail en hauteur, levage, trafic, accès à des espaces confinés, utilisation de substances dangereuses, feu, etc. Ces sessions traitent également des outils et processus clés pour la gestion de ces risques, comme les rapports et enquêtes en cas d'incident, l'évaluation et le contrôle des risques, l'analyse de la sécurité des tâches (Job Safety Analysis) et l'évaluation des risques de dernière minute (LMRA: Last Minute Risk Assessment). Le programme de formation sera déployé à partir de 2011 et sera obligatoire pour la direction générale, les cadres opérationnels, les gestionnaires de bureaux techniques et les ingénieurs. D'autres modules viendront s'ajouter en 2011.

Le déploiement du programme relatif à l'*analyse de la sécurité des tâches* (Job Safety Analysis) et à l'*évaluation de dernière minute des risques* (LMRA: Last Minute Risk Assessment) a fait l'objet d'efforts constants en 2010, surtout pour les opérations menées au Moyen-Orient. Le public-cible se compose essentiellement des Construction Managers, Site Superintendents et Section Leaders.

Rapports mensuels sur les statistiques SSE

Début 2010, un nouveau modèle (« template ») de reporting standardisé a été instauré pour toutes les entités du Groupe BESIX. Chaque définition et formule est parfaitement conforme à la norme internationale de reporting sur les statistiques de sécurité « OSHA300 », ainsi qu'aux définitions belges actuelles.

Cette nouvelle approche standardisée offre de nombreux avantages. Voici quelques exemples :

- Consolidation aisée des statistiques de sécurité au niveau du Groupe BESIX, y compris les données des sous-traitants.
- Accumulation systématique d'une série de données fiables et parfaitement conformes avec une norme de reporting reconnue à l'échelon international (OSHA300).
- Source pratique et systématique de données statistiques et d'informations gestionnelles.

Campagnes d'affichage SSE

Une campagne d'affichage a été organisée au cours de 2010, en combinaison avec les entités régionales du Benelux et de la France. Cette campagne était axée sur les thèmes des discussions « tool box » mensuelles.

Certification VCA**

Le 19 janvier 2010, BESIX Sanotec a réussi avec succès un audit de recertification externe de son système de gestion de la sécurité et s'est vu décerner un nouveau certificat VCA** 2008/05. Ce certificat est valable pour une période de trois ans et l'application du système de gestion sera contrôlée chaque année dans le cadre d'audits externes. Ce certificat doit permettre à BESIX de prendre part à différents projets pour lesquels les clients exigent un tel certificat dans la région Benelux-France, entre autres dans le secteur pétrochimique et celui de l'énergie.

Recertification IMS des activités de BESIX au Moyen-Orient

Les activités de BESIX au Moyen-Orient ont été recertifiées avec succès sur la base des normes ISO9001-ISO14001 et OHSAS18001 relatives aux systèmes de gestion.

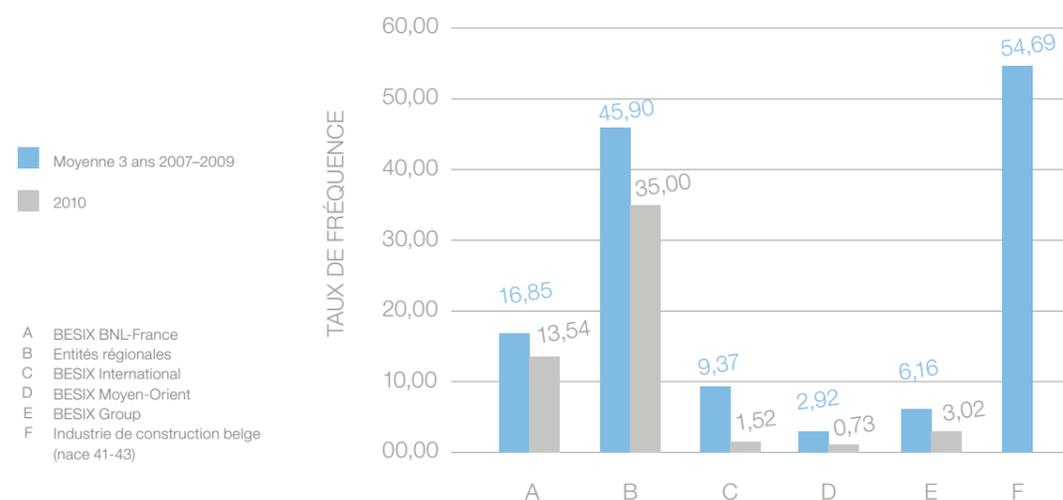
Prix et reconnaissances en matière de sécurité

En 2010, plusieurs entités de BESIX se sont vues décerner un ou plusieurs prix pour récompenser leurs efforts en matière de sécurité. À titre d'exemple, le projet QFC-Doha Convention Centre au Qatar a reçu un « Certificate of Achievement » en octobre 2010 pour ses 4 millions d'heures sans incident qui auraient entraîné des pertes de temps.

Performances en matière de sécurité

Les efforts déployés en matière de santé et de sécurité continuent à être positivement reflétés dans les statistiques du Groupe BESIX. Le graphique du taux de fréquence des accidents pour 2010 a diminué de 51 % par rapport à la moyenne sur trois ans de 2007-2009.

La sécurité n'est pas qu'une priorité – c'est aussi une Valeur



“ Le Groupe encourage les initiatives liées à la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) autour de ses trois éléments fondamentaux : *Hommes, Planète, Prospérité.* ”

Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer
BESIX Group

1
Promenade Albert,
Ostende – Belgique



Responsabilité sociétale des entreprises (RSE)

Plusieurs actions et projets ont été initiés ou poursuivis dans les entités du Groupe en 2010 et sont soulignés dans les pages de ce rapport consacrées à la sécurité, l'environnement, la gouvernance, les ressources humaines ainsi que l'implication du Groupe dans la société et les communautés auprès desquelles le Groupe opère.

De plus en plus exigées ou encouragées par nos clients, ces actions s'inscrivent résolument dans une stratégie proactive du Groupe dans ces domaines. Souvent, elles vont donc au-delà des règles légales applicables ou des exigences de certifications en matière de qualité, de sécurité et d'environnement. Le Groupe BESIX s'investit aussi en RSE dans son fonctionnement interne, notamment en s'attachant, dans le domaine des ressources humaines, aux jeunes, à la diversité et à la formation, ou encore en mettant en œuvre, en matière environnementale, un plan ambitieux de réduction d'impact CO₂ et d'utilisation d'énergies alternatives.

En 2010, un groupe de travail RSE s'est penché sur les ambitions et les priorités que le Groupe veut se fixer pour développer et compléter les actions et projets développés dans ses entités dans une optique de stratégie intégrée en matière de responsabilité sociétale.

L'année 2011 verra la volonté du Groupe en RSE se traduire encore par priorité dans l'encouragement et le renforcement des actions et projets dans les domaines précités au sein même des entités du Groupe. La stratégie intégrée, le contrôle de performance et la communication RSE du Groupe seront progressivement mises en place dans les domaines

de la sécurité, de l'environnement, des ressources humaines, des achats et sous-traitances. Ces domaines sont inhérents à la nature même des métiers du Groupe et à leur impact sociétal. Le Groupe souhaite avant tout que les bonnes pratiques d'une entité soient démultipliées dans les autres entités du Groupe. Dans le domaine de l'environnement, la certification ISO 14001 illustre cette approche du Groupe en la matière : Six Construct a d'abord obtenu celle-ci ; ensuite, en 2010, ce fut le tour de BESIX et des Entreprises Jacques Delens tandis qu'en 2011, les autres entités travaillent déjà à l'obtention de cette certification.



Vers une gestion intégrée



La certification fait partie de la stratégie environnementale du Groupe BESIX.

La certification du système de management environnemental a pour objectif de rationaliser et de structurer les activités opérationnelles internes futures en matière de protection de l'environnement. Des actions concrètes ont été mises en place : politique d'achats durables, recours le plus possible à l'énergie verte, amélioration de l'empreinte carbone, gestion des déchets à part entière...

En 1994, BESIX a obtenu la norme de qualité ISO 9001:2000, en 1997, le certificat VCA** (BTR) et en août 2010, le certificat 14001:2004. Avec cette dernière certification en 2010, BESIX et les Entreprises Jacques Delens possèdent un système intégré IMS (Integrated Management System), qui date de 2004, comprenant des systèmes de management entièrement certifiés. Vanhout, Wust et Cobelba espèrent prochainement être certifiées ISO 14001. Avec cette nouvelle gestion environnementale, le Groupe sera à même de maîtriser de manière optimale les impacts environnementaux inhérents à ses activités de façon structurelle.

De son côté, dès 2001, Six Construct a été certifiée 9001:2000, une première dans la région du Golfe. Quatre ans plus tard, elle obtenait les certifications ISO 14001:1996 et OHSAS 18001:1999. Le Management de Six Construct a par ailleurs décidé de développer un système de gestion intégrée (IMS) qu'il a mis en place en 2005. Cette initiative vise à optimiser la satisfaction de ses clients et leur offrir des méthodes de travail standardisées pour tous les projets. En 2010, plusieurs actions ont été menées dont une « certification multisite » pour les Emirats Arabes Unis, le Qatar, l'Oman et Bahreïn. Cette certification garantit aux clients d'envergure mondiale des méthodes uniformes ainsi que des livraisons de qualité dans différents pays.

Des objectifs ambitieux

Pour 2011, BESIX s'est fixée des objectifs élevés dans le cadre de la norme ISO 14001. Ces objectifs sont essentiellement orientés vers le changement de comportement, la sensibilisation, la formation, la réduction des émissions de CO₂ et les applications respectueuses de l'environnement sur chantier.

Réduction des émissions de CO₂

BESIX a décidé d'économiser 2 % d'énergie par an, ce qui signifie concrètement une réduction de 10 % de ses émissions d'ici 2015.

Les actions prévues pour 2011 sont les suivantes :

- Obtention du niveau 5 du certificat respectueux du CO₂ de ProRail (Pays-Bas).
- Calcul de l'emprunte écologique pour l'ensemble de BESIX (selon la méthode Bilan Carbone® de la société française ADEME).
- Réalisation d'audits énergétiques dans les bureaux permanents de BESIX en Belgique, aux Pays-Bas et en France.

- Intensification du recours à l'énergie renouvelable via notamment l'installation de panneaux photovoltaïques sur les toits du centre de matériel à Leeuw-Saint-Pierre (BESIX SA) et Geel (Vanhout).

Le système de gestion environnemental certifié garantit la continuité de la politique environnementale et les objectifs qui y sont liés. L'objectif est à terme d'intégrer les différentes entités du Groupe dans cette démarche.

BESIX a créé le document « BESIX Best Practices », qui rassemblera toutes les meilleures pratiques mises en place au sein du Groupe et qui ont pour objectif de maîtriser, de manière optimale, les impacts environnementaux, également dans les pays émergents où l'on peut rencontrer quelques difficultés lorsque les réglementations, les infrastructures et les filières locales s'avèreraient peu ou pas développées.

RSE Environnement

Un comité vert (« **Green Board** ») a été lancé au sein de l'ADEB (Association des Entrepreneurs Belges de Grands Travaux). Deux membres fondateurs qui font partie de ce comité vert sont des sociétés du Groupe : BESIX et les Entreprises Jacques Delens. Plusieurs groupes de travail ont été créés dans le but d'identifier les bonnes pratiques dans la gestion environnementale des

sites de construction, d'obtenir un consensus et des solutions pratiques sur la manière de gérer ces enjeux, d'implanter des solutions pratiques sur tous les sites des membres du « Green Board ». Ces groupes de travail étudient, par exemple, des sujets clés tels que l'implantation d'un système de gestion des déchets, une banque de donnée sur les produits dangereux...

Responsabilité Sociétale des Entreprises

Méthodes d'évaluation de la performance environnementale

Pour permettre aux projets de ses clients d'atteindre les performances environnementales les plus élevées, le Groupe BESIX cherche à répondre à différents standards :

- BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment)
- LEED (Leadership in Energy and Environmental Design)
- HQE (Haute Qualité Environnementale)
- ESTIDAMA...
- Divers

Ces standards évaluent la performance des bâtiments sur le système de management, l'énergie, la santé, le bien-être, la pollution, le transport, l'occupation des sols, la biodiversité, les matériaux et l'eau. Des points sont attribués à chacun de ces aspects en fonction des performances atteintes. Un système de pondération permet d'agrèger ces notes et d'obtenir in fine une note globale. Celle-ci est ensuite attribuée sous forme de certificat.

BESIX Foundation

331.000 EUR et plus de 250 collègues impliqués en 2010 !

Dans sa deuxième année d'activités, BESIX Foundation a soutenu 28 projets dont 14 ont été présentés par des collègues.

BESIX Foundation soutient ces projets en leur apportant non seulement une aide financière et matérielle, mais également un mécénat de compétence très précieux pour leur permettre d'atteindre leurs objectifs. Les projets soutenus concernent l'éducation, la construction et l'environnement.

Notre soutien cible d'ailleurs en priorité les pays dans lesquels notre Groupe opère car nous sommes, plus que jamais, convaincus de l'intérêt d'un contact direct entre les projets de BESIX Foundation et nos collaborateurs.



Au Pérou, nous avons financé l'installation d'énergies renouvelables au profit d'une école. En Afrique et en Inde, nous avons terminé la construction de plusieurs classes. Au Cameroun, c'est un centre de formation qui va bénéficier de notre aide. En Belgique, nous soutenons toujours les personnes défavorisées et les jeunes au travers de programmes d'accueil et d'insertion. Nous avons notamment supporté un très beau projet de boulangerie destiné à la formation et à l'insertion d'handicapés mentaux à Bruxelles.

Cette année, c'est Special Olympics qui a bénéficié du soutien des coureurs du Groupe à l'occasion des 20 km de Bruxelles.

Et surtout, 2010 a été l'année du lancement des actions solidaires avec plus de 250 collègues du Groupe BESIX venus, sur leur temps libre, prêter main forte à plusieurs associations. Leur enthousiasme nous conforte dans l'importance de pérenniser l'action de la Fondation.



Solidarity Day en collaboration avec des employés de BESIX à Natuurpunt (Jette - Belgique), septembre 2010

“ Les témoignages de ceux qui bénéficient du soutien de BESIX Foundation, l'engagement philanthrope de nos collègues dans les actions solidaires qu'ils animent, montrent une facette de notre Groupe, celle d'un groupe responsable et à visage humain. Les valeurs de partage qui soutiennent BESIX Foundation n'ont d'équivalentes que son professionnalisme et l'enthousiasme de tous ceux qui de près ou de loin contribuent à ses actions. ”

Frédéric de Schrevel,
Secrétaire Général,
Président de BESIX Foundation

RSE Une initiative remarquable en 2010 : Un mécénat de compétences

En Guinée Equatoriale, c'est notre équipe de projet locale qui a pensé, monté et construit de A à Z une école maternelle non loin d'un projet de construction du Groupe. Nous sommes très fiers

de ce projet qui a ainsi pu bénéficier des compétences et de la motivation de toute une équipe BESIX, au-delà du soutien financier de BESIX Foundation.

Activités

| par expertise |

- Construction
- Promotion immobilière
- Concessions
- Environnement
- Routes
- Fondations



Construction

“ Notre Groupe propose une approche globale, innovante et flexible : flexibilité géographique en exportant ses compétences dans d'autres pays et régions mais aussi, flexibilité au niveau des produits (diversification). ”

*Jules Janssen,
Directeur général,
BESIX Construction*

Expertise

Bien plus qu'un simple projet de construction...

Le Groupe BESIX recherche les projets à haute valeur ajoutée dans lesquels son savoir-faire peut le mieux s'exprimer, le tout s'inscrivant dans son métier de base, la construction. Le Groupe vise sans cesse à réaliser des projets techniquement originaux et complexes.

Exporter son savoir-faire

Le Groupe BESIX souhaite consolider ses positions dans les pays où il est présent tout en s'intéressant à d'autres marchés prometteurs.

Apporter des solutions clés sur porte

Le Groupe BESIX fait partie des groupes en pleine évolution. Devenu au fil du temps un groupe multi-services, il se distingue non seulement par la réalisation de projets atypiques, au travers desquels il apporte une réelle plus-value du point de vue ingénierie, mais également en proposant à ses clients une offre plus globale au sein de projets PPP, en bouwteam, etc.

Chaque projet est en effet unique. Le Groupe s'implique très tôt dans le processus de développement d'un projet en créant un « partenariat conception-exécution » avec l'équipe de la maîtrise d'ouvrage. Le terme « partenariat » convient parfaitement pour qualifier la relation existant entre le maître d'ouvrage, le concepteur (architecte), l'entrepreneur et les autres consultants.

Cette formule intéressante, permettant de réduire les délais globaux de l'opération, exige de cibler le projet en fonction de 3 éléments : les exigences du client, la complexité de l'ouvrage et la valeur ajoutée réelle que le Groupe peut apporter.

Ce partenariat permet au Groupe BESIX de mettre en valeur sa grande expérience, tout en respectant le budget de ses clients et en réduisant les délais d'exécution. Les exigences des clients, les desiderata des concepteurs et le savoir-faire du Groupe sont ainsi mis en harmonie pour assurer l'exécution du projet dans les meilleures conditions tout en évitant des conflits lors de l'exécution.

“ Souhaitant offrir un service complet, nous nous intégrons en amont dans la conception (design) des projets et en aval, dans l'entretien et la maintenance (contrats PPP/ DBFM). ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer
Contracting*

Grands bâtiments

Le Groupe s'intéresse activement à ce créneau de marché qui représente 60 % de son carnet de commandes en 2010.

Haute qualité et rapidité, des maître mots

Le Groupe BESIX doit s'adapter à la demande de plus en plus exigeante de ses clients qui l'invitent à relever des défis de plus en plus importants : architecture inédite, complexité technique, logistique très importante, performances extrêmes, délais de construction extrêmes. A cette fin, le Groupe n'hésite pas à dépasser ses limites. Les départements bureau d'études et conception, soumissions, méthodes et préparation de chantiers se mobilisent

pour faire preuve d'imagination et d'innovation et mener à bien ces différents projets. Le système BIM (Building Information Model) qu'ils utilisent permet d'intégrer toutes les informations pertinentes d'un projet de construction dans un même modèle 3D.

Les bâtiments à connotation écologique répondent de plus en plus à une demande du marché. Les clients recherchent, pour leurs projets, l'obtention de labels tels que HQE (Haute Qualité Environnementale), LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), BREEAM (Environmental Assessment Method). Ces nouvelles exigences impliquent, pour un groupe comme BESIX, une prise de conscience des aspects de durabilité, de bien-être et des effets environnementaux dans toutes les facettes : l'étude, l'exécution et l'usage ultérieur.

Tours & Awards

BESIX a été primée, cette année, pour la réalisation de deux tours exceptionnelles. D'une part, la plus haute tour du monde, **Burj Khalifa**, inaugurée le 4 janvier 2010 à Dubaï, a été récompensée par deux prix : le « 2010 Best Tall Building Middle East et le 2010 Best Tall Building Overall ». D'autre part, la tour **Maastoren**, la plus haute tour de bureaux des Pays-Bas, a obtenu, sous l'égide du maître d'ouvrage OVG Projectonwikkeling, le prix FGH Vastgoedprij 2010.



Belgique

En Belgique, la ville de Nivelles a donné le feu vert à l'association BESIX/Cobelba pour réaliser l'extension de son **Shopping Center**. La première phase des travaux, qui comprend la construction d'un parking, a démarré en juin 2010. Le promoteur Wereldhave souhaite voir ce projet obtenir la certification BREEAM.

BESIX, en association, débute le projet d'un nouvel immeuble pour l'OTAN, sur le site du **Shape** à Maisières dans la région de Mons. Ce bâtiment d'environ 5.200 m² comprendra 3 niveaux de bureaux, des salles de cours et un auditorio.

Focus

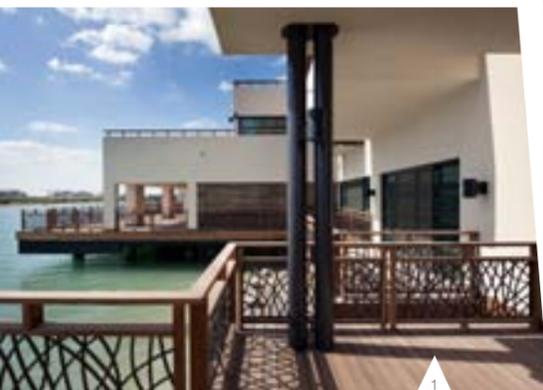
New Orleans domine l'horizon de Rotterdam



La plus haute tour résidentielle des Pays-Bas, New Orleans, également surnommée « Dame aan de kade » (la Dame au quai), a été réceptionnée en octobre 2010.

Cet édifice, réalisé par BESIX, accueille, en plus de 234 appartements, un centre multifonctionnel, 5 cinémas, un théâtre, une piscine et un espace pour des expositions.

158 m de hauteur
56.086 m²
de superficie



1 Al Gurm resort, Abou Dhabi - E.A.U. Architecte : Dar Al Handasah

2 New Orleans Rotterdam - Pays-Bas Architecte : Alvaro Siza

3 Immeuble de bureaux, Maisières - Belgique Architecte : TPF Engineering & Spector Group Croigny



1



2

“ Un défi relevé dans les temps, à la satisfaction du client, sans préjudice pour la sécurité. ”

*Félix Warny,
Project Director
Projet Ferrari World
Six Construct*

Emirats Arabes Unis

Le complexe **Ferrari World**, à l'architecture exclusive, est tout proche du circuit de F1 qui a accueilli, début novembre 2009, le premier Grand Prix de F1 d'Abou Dhabi sur l'île de Yas Island. Un véritable hymne à cette marque automobile de prestige. Le **project management** de cet important projet a été exécuté par l'association momentanée ALDAR-BESIX. Après le transfert de l'ensemble du pré-design par le maître de l'ouvrage ALDAR, l'association a sélectionné et engagé les entrepreneurs appropriés pour chaque partie du projet. Six Construct a été choisie pour la construction de la structure en béton, la structure métallique ainsi que pour les travaux de toiture et de façade. Le partenariat a également coordonné le design et l'exécution entre les entrepreneurs.

Pays-Bas

A Maasbracht, BESIX Nederland réaligne, en association, l'immeuble et les installations techniques du « **Regiocentrale Zuid** ». Ce bâtiment, qui accueillera le centre de gestion du trafic fluvial, contrôlera divers ponts et écluses tout au long de la Meuse. La construction a démarré durant l'été 2010.

France

Le quartier de La Défense à Paris renouvelle son paysage avec l'édification de la tour **Carpe Diem**, dont le maître d'ouvrage est une association entre Aviva Investors Real Estate France et Predica (Crédit Agricole). Avec ses 47.000 m² répartis sur 35 niveaux, ce projet en cours de réalisation devrait, non seulement être certifié HQE, mais également obtenir la certification LEED Gold.

L'immeuble « Perspective » à **Euralille** (France), projet développé par BESIX Real Estate Development et Nacarat, sera réalisé par le groupement momentanément

composé de Rabot Dutilleul Construction, pour les lots de terrassements et gros oeuvre, et de BESIX, en charge de l'ensemble de la construction et des lots de finitions, de la façade et des corps d'états techniques. Le projet comprend 6 niveaux de bureaux labellisés HQE, un rez pour les espaces de commerces, des locaux techniques et des parkings, soit au total 14.000 m².

Guinée Equatoriale

Le premier bâtiment construit par le Groupe BESIX en Guinée Equatoriale, l'**Energy Plaza** (3.250 m²), provient d'une commande du consortium d'entreprises Marathon Oil, Atlantic Methanol et EG LNG. Ces bureaux sont réalisés dans le nouveau quartier d'affaires Malabo Dos.

Fort de sa présence en Guinée Equatoriale, BESIX, représentée dans ce pays sous le nom de BESIX GE, a décidé de s'équiper de son propre nouveau **bureau régional** à Malabo.



3



4

1
Vue aérienne du Kop van Zuid avec la Montevideo (Architecte : Mecanoo Architecten), New Orleans (Architecte : Alvaro Siza), Maastoren (Architecte : Dam & Partners)
Rotterdam – Pays-Bas

2
Centre de circulation maritime régional (Regiocentrale), Maasbracht – Pays-Bas
Architecte : Wiel Arets

3
« Perspective », Lille – France
Architecte : Reichen et Robert & associés

4
Energy plaza, Malabo – Guinée Equatoriale,
Architecte : Capita symonds

Six Construct s'est vue confier la réalisation du nouveau siège social d'**ADNOC** (Abu Dhabi National Oil Company) (65 étages) à Abu Dhabi. Ce bâtiment, qui devrait obtenir la certification LEED, comprendra une tour de bureaux de 342 m de haut, un centre de gestion, un musée et d'autres infrastructures auxiliaires. La solution innovante proposée par le département design apporte une efficacité d'exécution inégalable.

Délai record pour un projet aux finitions exceptionnelles, le **State Guest Reception Airport Terminal**. Six Construct a été désignée par le Presidential Flight pour réaliser la construction d'un terminal VIP destiné à accueillir les hôtes d'Etats à l'aéroport d'Abou Dhabi. Le terminal composé de deux étages de quelque 10.000 m² par niveau, un parking de 10.000 m² et 35.000 m² de jardins ont

été achevés en seulement 11 mois ! Haute qualité et finitions fournies dans un délai record.

Six Construct a terminé le projet **Al Gurm Resort** : 76 villas privées de grand luxe situées sur la côte ouest de l'île d'Abou Dhabi. La préservation du milieu environnant fut un des critères incontournables de ce projet.

Qatar

Au Qatar, Six Construct réalise une nouvelle phase de l'**aéroport International de Doha**. Après avoir réalisé, en association momentanée avec Midmac, une première phase de travaux, Six Construct poursuit la construction de la deuxième phase du « **Convention Center** ». Le client est la société Qatari Diar Real Estate Investment Company.



Focus

Clinique Cleveland d'Abou Dhabi

Un projet historique

La réalisation de la Clinique Cleveland d'Abou Dhabi (E.A.U.), située sur l'île de Sowwah, représente un contrat historique pour le Groupe BESIX. Six Construct agit en tant qu'entreprise générale, en association momentanée (60 % pour BESIX), dans la construction de cet établissement hospitalier de pointe de 364 lits et 342 salles d'examen de jour, des fondations jusqu'à la livraison clé en mains (hors matériel médical). Cette clinique apportera les toutes dernières technologies médicales dans les domaines de la chirurgie, la télémédecine, l'imagerie et l'ERM dans cette région du Moyen-Orient, le tout dans un cadre d'accueil de très grand luxe.



Ce projet représente un véritable défi au niveau de la logistique et de l'organisation. Le projet, démarré en mars 2010, prévoit une livraison partielle correspondant à la partie Clinique, Diagnostic et Traitement en octobre 2012 et une livraison globale en mars 2013.

Le Groupe BESIX a acquis suffisamment d'expérience dans le domaine médical à travers le monde, au cours de ces trente dernières années, lui permettant de réaliser de mains de maître ce genre de méga complexe hospitalier, nécessitant anticipation, organisation et discipline.

“ Ce projet est régi par les nouvelles normes environnementales récemment mises en place à Abu Dhabi. Il devrait obtenir la certification GOLD pour l'accréditation américaine LEED avec un objectif de 75 % de recyclage des déchets. ”

*Didier Bosredon,
Directeur de projet
Six Construct*

8 bâtiments (dont un de 22 étages)
Surface bâtie : **400.500 m²**

Projet-phare

Rénovation des bureaux
Fortis Chancellerie

“ Le choix de BESIX est le fruit d'un double cheminement : le maître d'ouvrage a décidé d'entamer un processus Design & Build vu la complexité du projet et des défis à relever au niveau des travaux de démolition, des fondations et du timing global. Après six mois de Design, la deuxième partie du projet (Build) a démarré en septembre 2008. La collaboration peut être qualifiée de véritable partenariat où chaque partie entend comprendre la vision de l'autre et en tenir compte. Le terme « partenariat » convient d'ailleurs parfaitement à la relation entre le maître d'ouvrage, les concepteurs et l'entrepreneur. ”

*Philippe Monserez,
responsable de la division Corporate Real Estate
Projects Brussels chez BNP Paribas Fortis*

Superficie totale
environ 55.000 m²

Début des travaux

septembre 2008

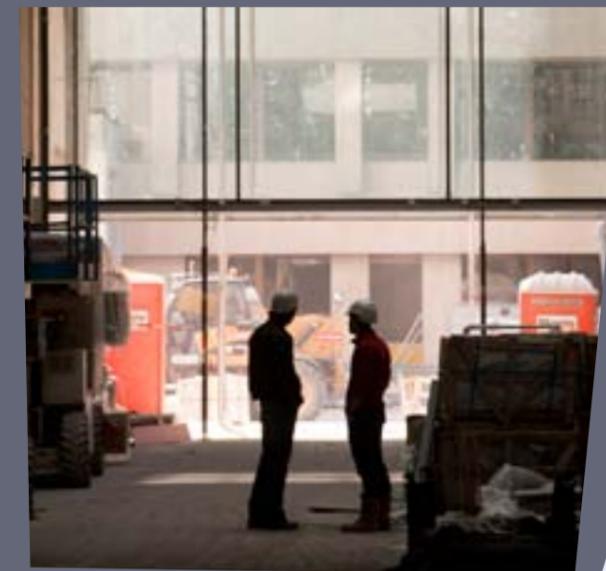
Réception **fin 2011**

Client

BNP Paribas Fortis

Architecte

SVR Architects



Intégrer cinq bâtiments, dans une structure cohérente, fonctionnelle et techniquement, reliés par un atrium commun, est un réel défi pour le Groupe. Au total, il doit partiellement rénover et construire ces bâtiments d'environ 55.000 m² à Bruxelles (Belgique), tout en accordant une attention particulière aux espaces ouverts ainsi qu'à la durabilité.



Travaux d'infrastructure & de génie civil

Le génie civil représente 22 % du carnet de commandes en 2010

Des ouvrages d'art d'envergure

S'appuyant sur ses compétences en ingénierie et ses puissants moyens d'exécution, le Groupe BESIX réalise des ouvrages d'art complexes tels que des ponts, des tunnels, des ports, des barrages et des écluses auxquels il peut apporter une valeur ajoutée.

Le Groupe s'intéresse aux projets de grandes à moyennes envergure, émanant généralement de maîtres d'ouvrages publics et dans lesquels BESIX peut apporter une réelle plus-value. Son savoir-faire et son expérience en matière de génie civil, ainsi que la connaissance approfondie des pays dans lesquels ces projets sont réalisés, représentent de réels atouts permettant de livrer aux clients des projets de qualité dans les délais impartis.

Belgique

En Belgique, BESIX est impliquée dans les **projets du RER** (Réseau Express Régional). Elle s'est vue adjudger plusieurs sections (mise à 4 voies) : l'exécution du tronçon Uccle Bigarreux (Bruxelles-Nivelles) se terminera à la fin du premier trimestre 2011 ; la section Boitsfort Hoeilaert Bakenbos est en cours d'exécution depuis mars 2010 et le tronçon de La Hulpe démarre quant à lui début 2011. Ce RER per-

mettra d'augmenter le volume des transports publics dans un rayon de 30 km autour Bruxelles et devrait ainsi désengorger le réseau routier. Dans le cadre des nouveaux « **Noorderlaanbruggen** » à Anvers, BESIX a participé à la rénovation de deux ponts, l'un destiné au trafic routier, l'autre aux transports publics. Ce projet fait partie des ponts réhabilités du Canal Albert.



1
Ligne RER,
Hoeilaert - Belgique

2
Noorderlaanbruggen,
Anvers - Belgique

Pays-Bas

L'ouverture du **tunnel DODO** est prévue en 2011 (Utrecht, Pays-Bas). Ce projet « Design & Build », réalisé en partenariat, est particulièrement innovant au niveau des méthodes de construction qui comprennent l'utilisation du béton préchauffé et de coffrages révolutionnaires. Des technologies intelligentes assurent l'autorégulation du tunnel. Ce béton résiste au feu, gage d'une sécurité inédite en cas d'incendie.

Les travaux du **second Coentunnel** se poursuivent à Amsterdam (Pays-Bas). Ce contrat DBFOM (Design, Build, Finance, Operate and Maintain) vise à étendre la capacité du Coentunnel à Amsterdam.

L'entretien du tunnel existant ainsi que le nouveau sera assuré par la société « Coentunnel Company » dans le cadre d'une concession de 30 ans. Les quatre éléments du tunnel ont été construits dans une cale sèche à Barendrecht pour être acheminés vers Amsterdam et coulés à leur place définitive. BESIX est présente au coeur de Rotterdam avec la réalisation du parking souterrain **Kruisplein**. Ce projet s'inscrit dans le planning prévu. Après l'installation des parois moulées par Franki Grondtechnieken, les travaux d'excavation se poursuivent.



Guinée Equatoriale

A **Bioko**, après avoir réalisé une jetée destinée au transport de gaz liquéfié à Punta Europa et les deux ponts de Timbabe sur la route de contournement de Malabo, BESIX a achevé, en juillet 2010, pour le Ministère des Infrastructures et de l'Urbanisme de la Guinée Equatoriale, **trois ponts précontraints** le long de la route d'Ela Nyana-Kope. Il s'agit du plus grand projet de génie civil réalisé dans ce pays. Le projet a été inauguré par le Président de la Guinée Equatoriale, le 2 août 2010.

Cameroun

La présence au Cameroun du Groupe BESIX est axée sur le long terme. Sa filiale, Six International, se concentre sur des projets de génie civil dont **l'évacuateur de crues** à Edea, sur la Sanaga, pour la société AES/Sonel. La saison des pluies ne permet de travailler sur le gros oeuvre que six mois par an. Six International se charge également de la rénovation du **Pont de l'Enfance** situé à environ 100 km de la ville de Yaoundé, entre les villes d'N'tuid et Sa'a, ainsi que de la rénovation d'un quai, le **quai 52**, dans le Port de Douala.

Emirats Arabes Unis

Pour Aldar Properties, Six Construct a terminé la construction d'un nouvel **échangeur autoroutier** sur la Sheikh Zayed entre Abou Dhabi et Shahama, ainsi qu'une série d'ouvrages d'art le long de l'autoroute Shahama-Saadiyat (E.A.U.). Les travaux comprenaient la construction d'un tunnel sous l'autoroute et neuf ponts (d'une longueur totale de 3.606 m) au-dessus de l'autoroute, y compris les bretelles d'accès.

Royaume de Bahreïn

En association, Six Construct a été choisie pour réaliser le **pont-viaduc de Manama** (Manama Passage Nord) qui établira la liaison entre le Financial Harbour et le Business Bay de Bahreïn. Ce pont sera le plus grand projet d'infrastructure jamais réalisé à Bahreïn. Ce double pont surplombera un canal et les territoires récupérés en mer qui héberge le nouveau centre d'affaires du Bahrain Financial Harbour.

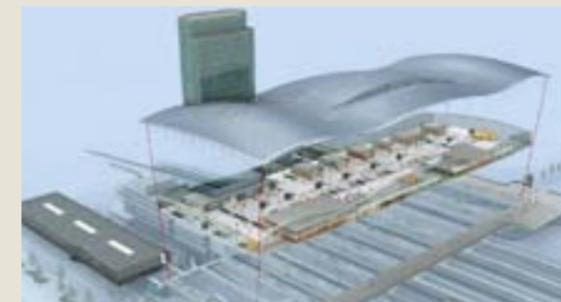


FOCUS

Nouveau terminal de transport public à Utrecht

BESIX Nederland remporte le contrat de construction d'un nouveau terminal multimodal à Utrecht

Le 14 juin 2010, BESIX Nederland a décroché la mission relative à la construction et à l'adaptation du terminal de transport public (OVT, Openbaar Vervoer Terminal) à Utrecht. Ce nouveau contrat s'échelonne sur plus de 5 ans.



“ Les travaux se déclineront en six phases puisque la gare existante doit rester en service pour quelque 200.000 passagers qui y transitent chaque jour. De plus, les commerces doivent pouvoir maintenir leurs activités pendant ces opérations. Le contrat comprend également la coordination des sous-traitants. ”

*Emiel Braeckman, Project Manager
BESIX Nederland*

1
Ponts
Riaba- Guinée Equatoriale

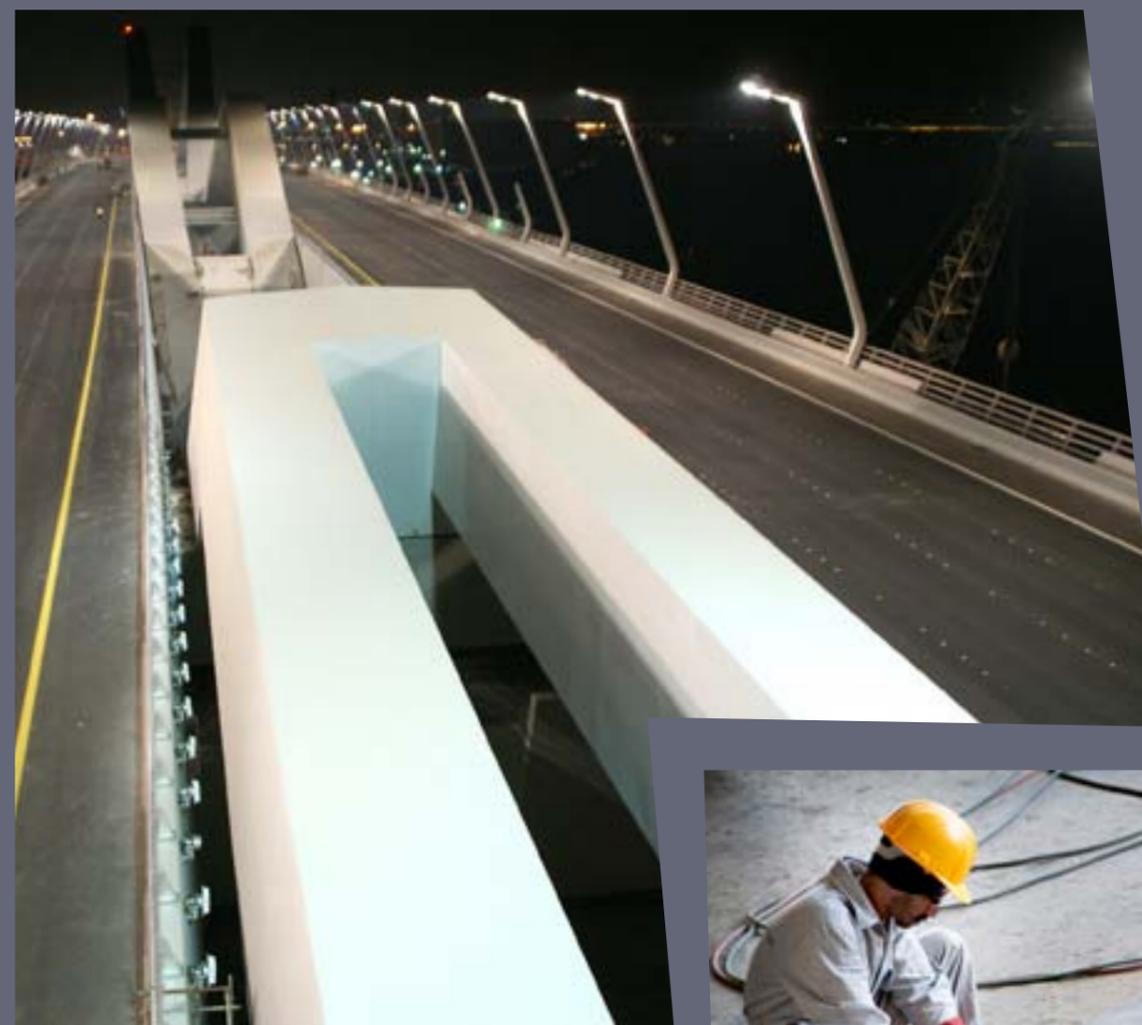
2
Coentunnel,
Amsterdam - Pays-Bas

Projet-phare

Le nouveau pont Sheikh Zayed Bridge : point de repère **d'Abou Dhabi**

Le pont Sheikh Zayed assure une troisième traversée du canal Maqta vers l'île d'Abou Dhabi. Cette structure hybride de 842 m de long d'une capacité de 1.600 voitures/heure, imaginée par l'architecte Zaha Hadid, inclut trois paires d'arches en acier. Ce pont de 67 m de large représente un lien crucial entre Abou Dhabi et les autres émirats. Six Construct a été appelée en renfort par le client afin d'assurer la dernière phase de ce projet complexe.

En effet, début mars 2010, Six Construct a été chargée de la dernière phase du projet qui comprend la réalisation des travées « 4 » à « 7 » en huit mois. La géométrie unique de ce pont a exigé des travaux très complexes incluant plus de 6.000 tonnes de structures métalliques. Cette structure a été montée et ajustée avec une tolérance de quelque 5 mm. des moyens exceptionnels ont été mis en œuvre pour respecter les délais de construction. La post-contrainte, la peinture, l'asphaltage, les parapets et les travaux électriques étaient fin prêts pour l'ouverture au trafic le 19 octobre 2010, soit un jour avant la date initialement prévue.



Conçu pour une durée de vie utile de 120 ans, ce pont peut résister à des conditions extrêmes. Il est équipé de dispositifs anti-sismiques très sophistiqués et est capable de résister à des températures de 0°C à 60°C ainsi qu'à des rafales de vent de 160 km/h.

Le Sheikh Zayed Bridge a été officiellement inauguré, le 25 novembre 2010, en présence du Sheikh Khalifa bin Zayed bin Sultan Al Nahyan, Président des Emirats Arabes Unis et Emir d'Abou Dhabi.



Industrie



Le Groupe s'intéresse activement à ce créneau de marché.

Renforcer les partenariats

Le domaine industriel est un créneau dans lequel le Groupe a l'ambition d'accroître son développement. Il propose ses compétences en matière de construction, génie civil et installations techniques à ses clients industriels. A terme, le Groupe étendra ses services vers la prise en charge de projets clés en main en visant une intégration de l'ensemble des aspects liés à la conception, la construction et la mise en œuvre d'installations industrielles.

BESIX est également active dans la réalisation de terminaux tantôt pétroliers comme les travaux de génie civil d'un **terminal pétrolier à Anvers** (Belgique), tantôt gaziers (GNL) comme le terminal « **Gate** » dans le Port de Rotterdam (Pays-Bas) pour lequel les travaux se déroulent conformément au planning. Des projets annexes sont prévus pour mi-2011.

Pour Umicore, la **construction de l'usine Sigma** se poursuit à **Hoboken**.

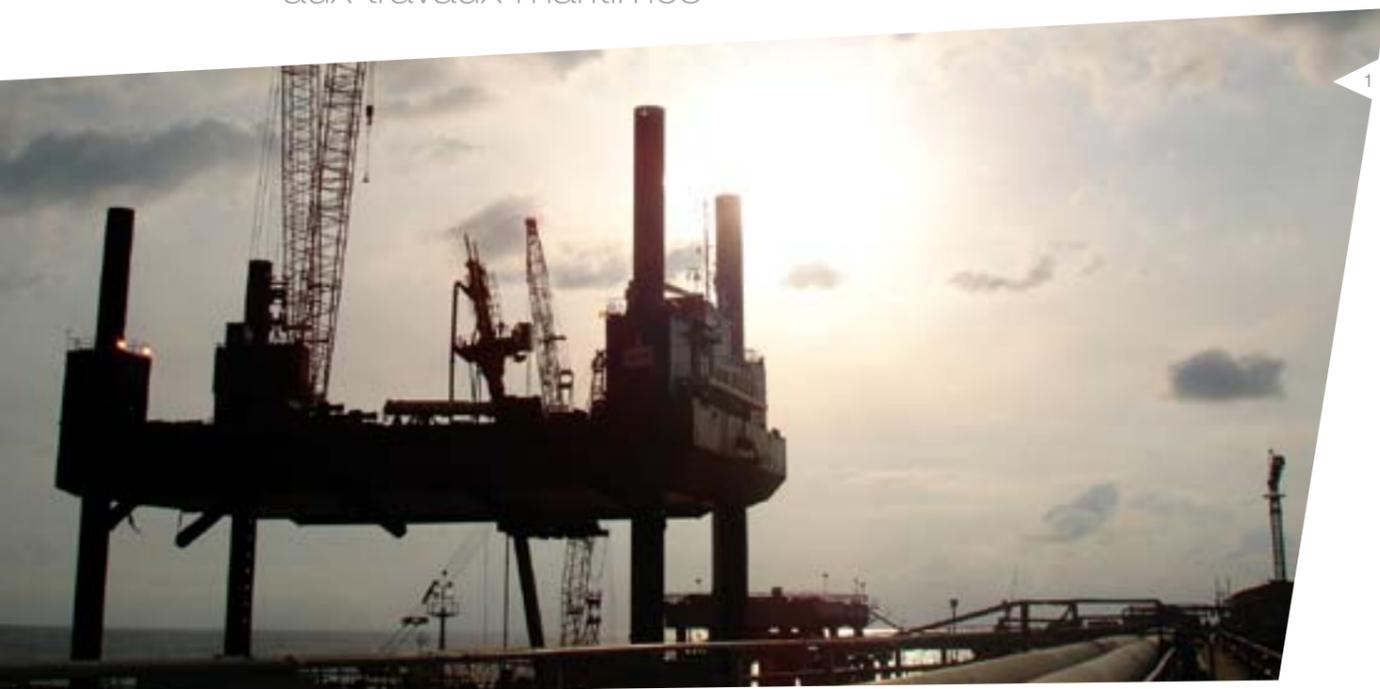
En 2010, BESIX a clôturé, en France, plusieurs chantiers de génie industriel. Il s'agit entre autres des **centrales électriques à cycle combiné de Pont-sur-Sambre**, de **St Avoild** et de **l'usine d'enrichissement d'uranium Georges Besse II** à **Pierrelatte**.

1, 2 & 4
Terminal gazier « Gate »,
Rotterdam – Pays-Bas,

3
Centrale électrique,
Pont-sur-Sambre – France

Travaux maritimes

11 % du carnet de commandes consacré aux travaux maritimes



De réelles compétences

Les projets maritimes sont un des fers de lance de BESIX depuis sa création. Elle se concentre sur la conception et la réalisation de projets off-shore et on-shore : écluses, brise lames, digues de protection, prises d'eau, murs de quais, terminaux gaziers ou minéraliers, jetées GNL (gaz naturel liquéfié).

L'année 2010 a vu la signature de plusieurs importants contrats : prise d'eau à Sokhna sur la mer rouge en Egypte, construction des îles de Zakum aux E.A.U. Après une année 2009 plus calme suite à l'annulation ou la mise en suspens de différents projets, BESIX et Six Construct se sont à nouveau fortement impliquées dans ce secteur. Les différents investisseurs ont été séduits par l'expérience de BESIX à l'international, son savoir-faire,

sa maîtrise technique, sa capacité à proposer des solutions innovantes et son large éventail d'équipements marins qui permet une mobilisation rapide sur les chantiers.

La rénovation de **3 écluses** à Born, Maasbracht et Heel (Limbourg, Pays-Bas) avance dans des délais rapides, en comptant que l'écluse de Maasbracht comportera une des plus grandes dénivellations des Pays-Bas (12 m). Afin d'agrandir les voies navigables et d'adapter la navigation intérieure à de plus grands navires, les chambres d'écluses passeront d'une longueur initiale de 142 m à 225 m. BESIX a conçu ce projet Design & Build et l'entretiendra durant une année.

BESIX réalisera, début 2011, un autre projet Design & Build : la **barrière de retenue** d'Heumen. Ce contrat, remporté en février 2010, sera un rempart contre les crues et aménagera un nouveau gabarit pour la navigation.

Focus Port de Tanger Med II, extension sur mesure Maroc

Fin avril 2010, l'association momentanée BESIX-Somagec a débuté, pour TMSA*, la conception et la réalisation des structures d'amarrage de bateaux de l'extension du Port Méditerranéen de Tanger (Tanger Med II).

“ Ce projet, qui se déroule en deux phases, s'inscrit dans la relation de confiance existant entre le maître d'ouvrage, TMSA et BESIX-Somagec. La première phase comprend la construction de 1.200 m de murs de quai composés de blocs de béton préfabriqués sur le chantier, de 760.000 m² de plateformes d'arrière quai, ainsi que des brise-lames, des digues et des travaux de dragage. ”

*Cédric Barbier,
Directeur général
BESIX-Somagec*

B6Soma, société composée de BESIX et Somagec, avait déjà réalisé des murs de quai et divers ouvrages d'accostage pour le port voisin de Tanger Med I, opérationnel depuis 2007.

*Tangier Mediterranean Special Agency



“ La majeure partie de la flotte du Groupe sera utilisée sur ce chantier : plateformes autoélévatrices, dragues et grues flottantes. ”

*Mathieu Dechamps,
Operations Manager, Marine Works,
BESIX Group*



1
Plateforme auto-élévatrice
« Pauline », jetée GNL,
South Hook – Royaume-Uni
(2004-2007)

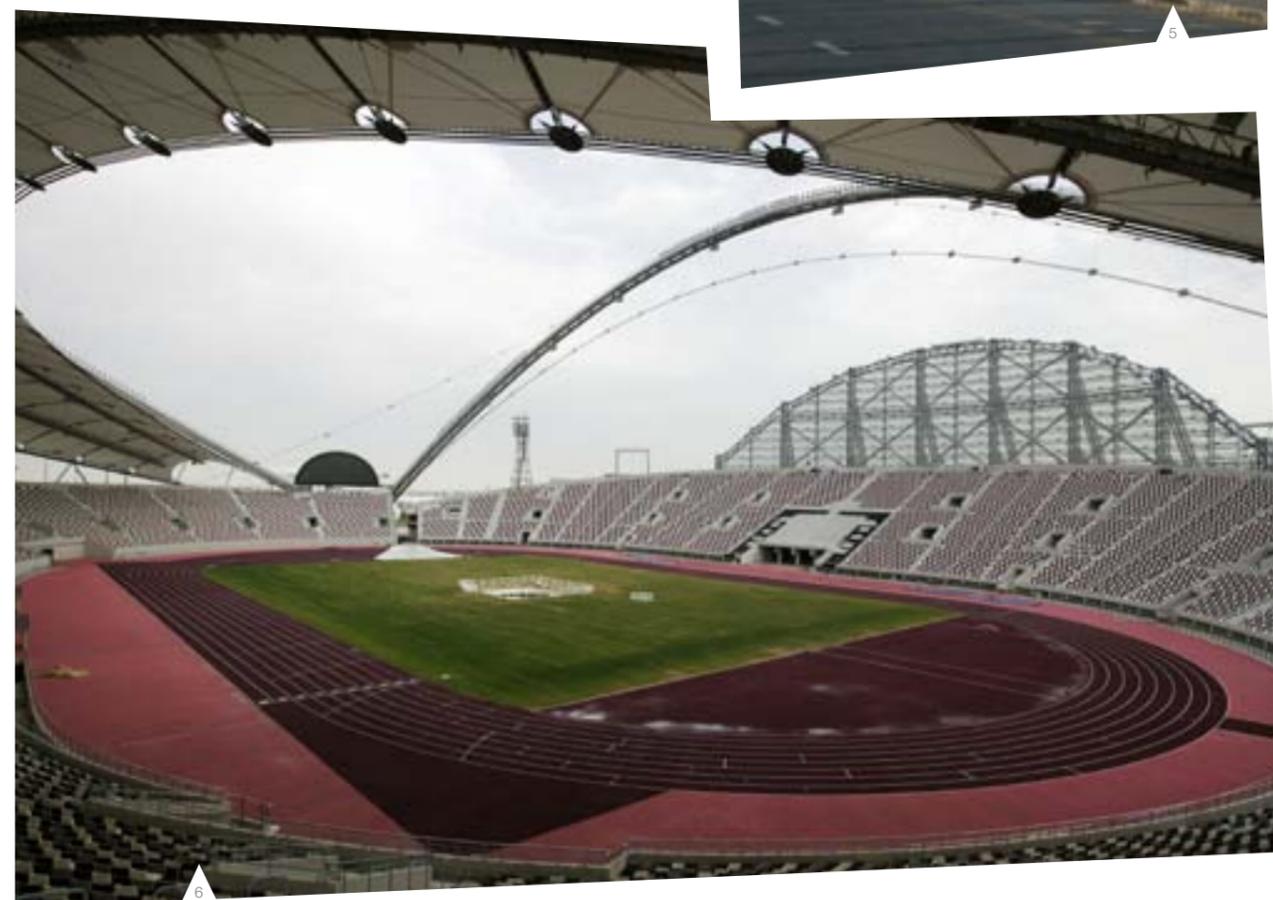


En Egypte, l'association momentanée BESIX-OCI s'est vue confier, le 12 juillet 2010, les travaux off-shore de la **centrale thermique** d'El Ain El Sokhna. Ces travaux consistent à fournir et installer les conduites et les ouvrages de prise d'eau de mer et d'évacuation des rejets (trois lignes de tuyaux de 3 m de diamètre et d'une longueur de 1.200 m).

Six Construct prend part à la construction d'Eco Island à Abou Dhabi et y réalise un mur de quai de 170 m de long et plusieurs ouvrages d'infrastructure comme un pont d'une longueur de 320 m.

En association, Six Construct réalise le projet de l'**île artificielle de Zakum** au large d'Abou Dhabi. Au sein d'un gisement pétrolier offshore, ce projet comprend la création de quatre îles d'un total de 1,4 million de m², des murs de quai et la protection des côtes avec quelque 7,5 millions de tonnes de roche.

Au Qatar, Six Construct est chargée de construire les emplacements d'amarrage et l'infrastructure de l'extension du port de **Ras Laffan**. Ces travaux comprennent les fondations, les blocs de béton préfabriqués et la mise en place des couches anti-érosion.



Sports & Loisirs

Dépasser les limites

Le Groupe BESIX a construit plusieurs infrastructures sportives : stades, structures d'accueil des athlètes et du public...

Au Qatar, à l'occasion des Jeux Asiatiques 2006, Six Construct a édifié le Stade Sheikh Khalifa et l'Aspire Tower. Le Ferrari World, un des plus importants parcs à thème au niveau mondial, est une de ses réalisations les plus récentes et les plus audacieuses. Il s'inspire des couleurs et l'emblème de la Scuderia Ferrari. Récemment ouvert au public, il accueille de nombreux visiteurs.



1 & 2
Ecluses
Born - Pays-Bas

3 & 4
Extension du port,
Ras Laffan - Qatar

5
Ferrari World,
Abou Dhabi - E.A.U.

6
Stade Sheikh Khalifa,
Doha - Qatar
2005

Promotion immobilière

“ L’année 2010 s’est finalement avérée plus positive pour l’activité et les résultats de BESIX R.E.D. que ses prévisions et les tendances de 2009 ne l’avaient laissé entrevoir. ”

*Gabriel Uzgen ,
Administrateur délégué,
BESIX R.E.D.*

BESIX R.E.D.

Vers une reprise du secteur immobilier ?

Non seulement les objectifs 2010 de BESIX R.E.D. ont été atteints, mais une conjonction de facteurs plus favorables lui a aussi permis, dans bien des cas, de les dépasser. La poursuite de l’assainissement du secteur financier et la réactivité des acteurs économiques et politiques européens ont permis une réelle stabilisation du marché immobilier, voire, pour la Belgique, une certaine reprise vers la fin de l’année. Dans ce contexte, le positionnement de BESIX R.E.D. en tant qu’acteur principalement tourné vers l’immobilier résidentiel a également pleinement porté ses fruits.

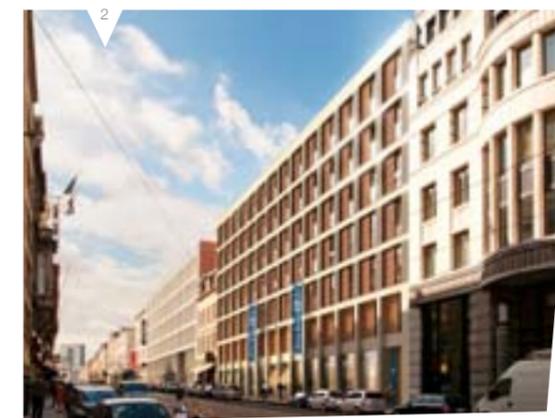
Une clientèle importante, tant institutionnelle que privée, a trouvé dans les développements résidentiels une valeur refuge. Ceci s’est traduit pour BESIX R.E.D., malgré une conjoncture toujours très difficile et face à une concurrence de plus en plus accrue, par la vente de 234 appartements. Ce niveau record de vente représente une augmentation de plus de 30 % par rapport à 2008 et de 10 % par rapport à l’année dernière.

Ces ventes se sont effectuées tant à Bruxelles, notre marché de prédilection, qu’en Wallonie et en Flandre.

Des projets ambitieux en 2010

En matière d’immobilier d’entreprise, le marché des bureaux demeure encore et toujours aussi déprimé que l’année précédente. Seuls des immeubles de premier choix, offrant une localisation stratégique et des équipements de première qualité, pris en location par des occupants renommés pour des baux de longue durée, trouvent grâce auprès d’investisseurs majoritairement institutionnels.

Fort heureusement, plusieurs immeubles de BESIX R.E.D. ont répondu à ces critères stricts et lui ont permis de concrétiser leur vente. Ainsi, à Bruxelles, dans le cadre de sa participation dans la société et les projets « **Espace Midi** », la signature de baux de longue durée avec la SMALS¹ et la SNCB a permis la vente d’un des immeubles à la compagnie d’assurances L’Intégrale. De même, à Namur, la signature d’un bail avec la Région Wallonne pour le solde de notre projet « **Roch 1** », a également permis sa vente, une fois encore à L’Intégrale.



¹ Résidence Leskoo,
Audenaerde – Belgique
Architecte : Buro II

² Hôtel pour Motel One,
Bruxelles – Belgique
Architecte : SM Archi 2000 –
Victor Demeester

A l'étranger, le choix de diversification géographique de BESIX R.E.D. a porté ses premiers fruits. La pré-location à la SNCF de près des deux tiers de son projet d'immeuble « **Perspective** » à Lille (FR), a permis dans la foulée de concrétiser sa vente en voie de futur achèvement auprès de l'OPCI² Massena (Crédit Mutuel). Pour ce projet, conçu avec l'apport architectural du cabinet parisien Reichen Robert & Associés, BESIX R.E.D. a été désigné lauréat d'un concours organisé par l'aménageur SAEM Eurailille en vue de la réalisation du dernier élément de son ambitieux projet d'urbanisation « **Eurailille 1** ». BESIX R.E.D. a ensuite convié le promoteur lillois Nacarat à s'associer à l'opération. L'immeuble « **Perspective** », bordé par le nouveau Parc des Dondaines et adossé à un casino flambant neuf, constituera la porte d'entrée du quartier d'affaires de Lille. Il proposera 13.473 m² locatifs et 189 emplacements de parkings, avec 6 niveaux de bureaux spacieux bâtis sur un socle de commerces, de services et de parkings. L'immeuble sera également certifié HQE (Haute Valeur Environnementale).

Parallèlement à ces projets de bureaux, BESIX R.E.D. poursuit sa politique de diversification dans les secteurs hôteliers et commerciaux. Ainsi, à Bruxelles, elle a procédé au repositionnement de son site de la rue Royale 120, en y développant un projet d'hôtel préloqué, fin de l'année, pour 27 ans à la chaîne hôtelière Motel One. Cette location permet d'envisager la vente de l'immeuble en 2011. Toujours à Bruxelles, elle a entamé à la mi-septembre la réalisation et la commercialisation de son projet « **Toison d'or** », comportant notamment 2.500 m² de commerces, dans un immeuble à rénover anciennement occupé par la STIB à l'avenue de la Toison d'Or. La réhabilitation dans le quartier d'autres emplacements commerciaux laisse présager un regain d'intérêt pour cette localisation et une location rapide.

Ces faits marquants sont le fruit des efforts conjugués d'une équipe professionnelle et pluridisciplinaire, soucieuse d'optimiser les projets de BESIX R.E.D., et répondant aux besoins du marché et de ses clients.

2011, une nouvelle année de défis

Bruxelles

En cette nouvelle année, le site du « **Val d'Or** » à Woluwe-St-Lambert se développe rapidement. Après la vente des 102 appartements des résidences « **Matisse** », et « **Permeke** », BESIX R.E.D. achève la construction de la résidence « **Rops** », dont 40 % des 37 appartements ont d'ores et déjà trouvé acquéreur. L'année se poursuivra avec un tout nouvel ensemble de 89 appartements dans la future résidence « **Cézanne** ».

La commercialisation du projet « **Triumph Gardens** » touche à sa fin. Cette résidence à haute qualité environnementale, située au boulevard du Triomphe à Auderghem, face à l'Ecole Européenne et aux implantations de l'U.L.B. et de la V.U.B., se compose de 102 logements, 2 commerces et 1 surface pour profession libérale. Dans un complexe paysager implanté autour d'un grand espace vert, en harmonie avec les constructions voisines, BESIX R.E.D. a imaginé et construit des studios pour étudiants et des appartements de 1 à 3 chambres destinés à toucher un large public.

A Jette, en partenariat avec la Société de Développement de la Région de Bruxelles-Capitale (SDRB), elle entame plus tôt que prévu la commercialisation des 70 appartements et maisons de la phase 2 du lotissement « **Jette Village** ». Les 63 appartements et 14 maisons de la phase 1 ont en effet été vendus dans une très large majorité malgré une livraison prévue seulement au premier semestre 2012.

Toujours à Jette, en face de l'hôpital Brugman, en partenariat avec Matexi, le projet de résidence « **La Rose des Vents** » a lui aussi été entamé en ce début d'année. L'immeuble offrira une palette variée de 76 appartements.

Wallonie

A Nivelles, BESIX R.E.D. a débuté la construction et la commercialisation d'une première phase du projet « **Coparty** ». Dans un souci de durabilité, ce projet d'immeuble basse énergie opte pour des techniques performantes et des matériaux plus écologiques, permettant de répondre aux futures normes relatives à la performance énergétique des bâtiments (normes PEB). A terme, au travers de trois résidences, ce développement vise la réalisation d'un total de 250 appartements de standing et quelques commerces de proximité.

A Tournai, cette année 2011 verra aussi le lancement de son vaste projet d'urbanisation de la Plaine des Manœuvres, au centre de la ville. Ce site, acquis fin 2009 et dont les permis de bâtir ont été délivrés en 2010, offrira pas moins de 180 appartements de qualité, à haute valeur environnementale.

Dans le climat politique belge actuel qui débouchera inévitablement sur un accroissement des compétences dévolues aux Régions, BESIX R.E.D. entend transformer en opportunité les besoins immobiliers croissants auxquels l'administration wallonne sera confrontée à Namur. A cet effet, elle entamera, en 2011, les premières études pour la réalisation d'un nouvel immeuble de bureaux d'environ 9.000 m², dans le prolongement de son projet « **Roch** » déjà occupé par la Région.

Flandre

En partenariat avec Dexia, BESIX R.E.D. poursuit la construction et la commercialisation de deux immeubles d'appartements dans le projet « **Leskoo** » le long de L'Escaut à Oudenaerde : 26 appartements y ont déjà trouvé acquéreurs.

BESIX R.E.D., par la mise en place de nouvelles stratégies ambitieuses, entend continuer à profiter au mieux des synergies possibles avec l'ensemble du Groupe BESIX et ses différentes filiales. BESIX R.E.D. souhaite ainsi se positionner comme un acteur marquant, tant au niveau national qu'à l'international.

BESIX R.E.D.

Premier immeuble certifié HQE à Eurailille 1

BESIX Real Estate Development réalise actuellement le bâtiment Perspective à Lille, un projet de bureaux associant confort des utilisateurs et économie d'énergie.

Le bâtiment comprend des façades double peau, des plafonds rayonnants, des productions de chaud et de froid à haut rendement énergétique, une ventilation double flux et un éclairage modulable utilisant partiellement des LEDs. Un système de gestion centralisé gèrera l'exploitation.

Ce développement est certifié HQE (Haute Qualité Environnementale). La recherche d'une performance homogène dans un maximum de cibles environnementales significatives se poursuivra jusqu'à la livraison de l'immeuble, mi-2012.



1
Triumph Garden,
Bruxelles – Belgique
Architecte : Altiplan

2
Résidence « Rose des
vents »
Bruxelles – Belgique
Architecte : Alta – Marco
Pizzutti

1 SMALS est un organisme parastatal qui soutient et seconde les organismes du secteur social et du secteur des soins de santé – ainsi que d'autres services publics à leur demande – dans la gestion de leurs systèmes informatiques et bases de données.

2 Organisme de Placement Collectif Immobilier.

Concessions & Assets

Le département « Concessions & Assets » continue à développer son expertise via des projets publics/privés (PPP) et DBFO/M. Le Groupe entend se profiler comme un ensemblier en proposant, à côté de son activité d'entreprise générale, des services complémentaires qui lui permettent d'engranger des revenus récurrents.



Concessions

BESIX Group est actif dans plusieurs projets de concession dans les Emirats Arabes Unis et aux Pays-Bas par l'intermédiaire de ses diverses filiales.

Filiale de BESIX à 55 %, **Ajman Sewerage (Private) Company** a entamé, en 2009, l'exploitation, pour 25 ans, du projet cédé en concession par le gouvernement de l'Emirat d'Ajman. Le projet englobe le financement, la conception et la réalisation d'un réseau d'égouttage ainsi que d'une unité de traitement des eaux usées d'une capacité de 49.000 m³ par jour à Ajman. Un système de facturation des redevances payables par les bénéficiaires du service d'égouttage a été mis en place avec succès, ce qui constitue une première aux Emirats Arabes Unis.

Dans le cadre de la concession accordée par la société « Abu Dhabi Sewage Service Company » (dite « **ISTP2** ») à un consortium réunissant BESIX et Veolia Environnement, Six Construct (pour la partie génie civil) et une association OTV-BESIX Sanotec (pour la partie électromécanique) ont poursuivi la construction de deux stations d'épuration afin de renforcer les capacités de traitement des eaux usées de l'Emirat d'Abou Dhabi. Une station d'épuration d'une capacité de 300.000 m³ par jour est actuellement réalisée à **Wathba**, à proximité d'Abou Dhabi. A **Allahama**, près d'Al Ain, une autre station d'une capacité de traitement de 130.000 m³ par jour est en construction. Ces installations seront parachevées selon le planning initial, pour une mise en service durant l'été 2011, soit moins de 18 mois après le démarrage de leur construction. Après réception, VeBes O&M (filiale BESIX à 33 %) assurera leur exploitation pendant 22,5 ans et la production d'eau sera destinée à l'irrigation des plantations urbaines.



Assets

Début juillet 2010, BESIX Group a pris une participation de 75 % dans **Parkeerbeheer**. Cette société, qui est spécialisée dans la gestion de parkings, gère, en Flandre, un millier de parkings privés et 20.000 parkings publics par le biais de concessions. Elle a récemment pris le nom de **BESIX Park**, une manière de démontrer son ambition d'étendre ses activités au sein du Groupe BESIX tant en Belgique qu'à l'international. L'objectif du Groupe est d'offrir une solution globale dans le domaine des parkings et d'offrir une valeur ajoutée en établissant des synergies entre les activités de construction et la partie plus opérationnelle, la gestion proprement dite.

En Italie, la réalisation de **parkings** associée à la construction d'un stade de football à Alassio s'est poursuivie et devrait être achevée vers l'été de 2011. Ce chantier-promotion en voie d'achèvement a été réalisé avec un partenaire italien. La plupart des 342 boîtes et des 38 emplacements ont été vendus. BESIX Park s'implique plus activement dans le côté opérationnel, à savoir la gestion de ce parking.

BESIX Group est également présent dans le domaine hôtelier avec le **Courtyard by Marriott Evere**, un hôtel 4 étoiles, situé à proximité de l'aéroport de Bruxelles et géré par Marriott et le **Sheraton Poznan**, un hôtel 5 étoiles en Pologne.



Coentunnel

Un an après la mise en route des premiers travaux, le nouveau tracé du second **Coentunnel** à Amsterdam prend peu à peu sa forme définitive. Outre la conception et la construction, l'association momentanée **Coentunnel Company**, dont BESIX Group fait partie dans le cadre d'un contrat DBFM, est responsable du financement et de l'exploitation du tunnel. Quatre éléments de 180 m ont été acheminés à Amsterdam via la mer du Nord. Chacun

se compose de sept tronçons d'environ 25 m. La construction, le transport et l'immersion de ces éléments ont été confiés à Coentunnel Company. Le premier élément a été amené à destination du site d'immersion en mars 2011. Les travaux comprennent également la reconstruction de deux échangeurs, la (re) construction de 36 ponts, la pose d'écrans anti-bruit et 55.000 m² de revêtements d'asphalte.

1 & 2
Coentunnel,
Amsterdam - Pays-Bas

3
Hôtel Sheraton
Poznan - Pologne
Architecte : Mat SP ZO O

4
Parking et stade de football,
Alassio - Italie

Traitement de l'eau

“ C’est le moment d’élargir notre champs d’action vers de nouvelles régions. Nous croyons au haut potentiel de l’Arabie Saoudite. ”

*Stefan Pousset,
Administrateur délégué,
BESIX Sanotec*

BESIX Sanotec

Le traitement de l’eau est le cheval de bataille de BESIX Sanotec, spécialisée dans la conception, la construction et la mise en service de stations d’épuration d’eaux usées, de stations d’eau potable et d’installations de traitement des boues. La société s’est brillamment développée dans le secteur public ainsi que dans les industries pharmaceutiques et pétrochimiques (secteur privé).

Succès en Belgique

BESIX Sanotec a été sélectionnée avec BESIX pour exécuter les travaux de la nouvelle station d’épuration « en circuit fermé » de KMDA *, société propriétaire des deux plus grands parcs animaliers de Belgique. Elle a également reçu la réception définitive de la nouvelle station d’épuration pour la Belgian Refinery Company à Anvers, et achevé les travaux de la nouvelle station de traitement des eaux d’usées (STEP) d’Erbisoeul en Wallonie.

Sur la scène internationale

En association avec BESIX Somagec, BESIX Sanotec a aussi participé à la conception intégrale et à la construction de la station de production d’eau potable ainsi que de la station d’épuration du site Mazagan Beach Resort au Maroc. La mise en service finale a eu lieu fin 2010.

Au Moyen-Orient, BESIX Sanotec a renforcé son expertise via la conception et la construction des stations d’épuration d’Al Wathba près d’Abou Dhabi (E.A.U.) et d’Allahama près d’Al Ain (E.A.U.), d’une

capacité combinée de 430.000 m³ par jour. Un autre jalon important en 2010 fut la mise en route de la station d’épuration pour le camp base vie des ouvriers de Six Construct au Qatar, ainsi que de la station de pompage de l’île Yas à Abou Dhabi (E.A.U.).

BESIX Sanotec assure l’exploitation et la maintenance des usines qu’elle a construites, un engagement qui lui garantit un partenariat à long terme avec ses clients. C’est le cas de l’autorité publique Abu Dhabi Water and Electricity Authority (ADWEA), avec un service O&M pour les deux stations de Wathba et Allahama, où BESIX Sanotec veillera à l’exploitation et à l’entretien des infrastructures pendant 22 ans et demi, en partenariat avec Veolia.

Développement des activités

BESIX Sanotec a mené de nombreux fructueux projets aux E.A.U. et a participé aux appels d’offres de plusieurs projets au Maroc et en Tunisie.

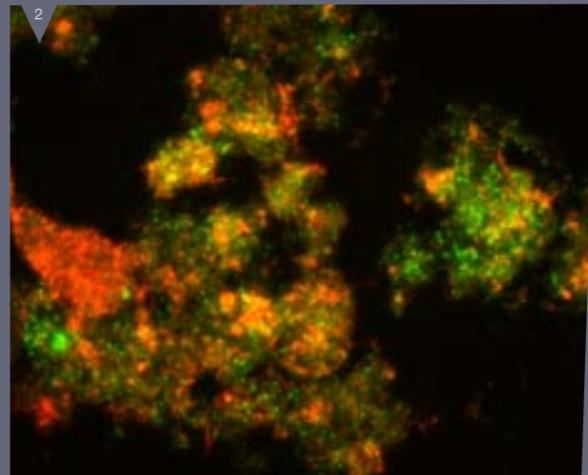
À présent, la société compte rallier la stratégie de BESIX visant l’accès au marché d’Arabie Saoudite. De nouveaux partenariats avec des sociétés locales ont été noués et une analyse de marché a été menée.

*SRZA: Société Royale de Zoologie d’Anvers

Projet-phare

Une présence bien ancrée sur le marché **pétrochimique**

2010 s'est caractérisée par une demande plus importante pour les activités d'ingénierie et de construction dans le secteur pétrochimique. L'expérience acquise via de précédents contrats EPC dans les industries pharmaceutiques et pétrochimiques permet à BESIX Sanotec de satisfaire aux normes techniques et qualitatives élevées qu'impose ce type de projets.



1 Station d'épuration des eaux usées, Wathba - E.A.U.

2 Boue activée avec micro-organismes

3 Illustration 3D d'une station de traitement d'eau industrielle par procédés UF et RO

4 Unité DAF d'une raffinerie, Anvers - Belgique

Projet-phare



1

Les gros contrats d'ingénierie liés aux nouveaux projets dans le secteur pétrochimique sont toujours confiés à un groupe de sociétés d'ingénierie bien ancrées telles que Technip, Halcrow, Jacobs Engineering et Bechtel, pour n'en citer que quelques-unes. Ces projets se distinguent par leurs demandes sans dominance géographique en termes de qualité et d'évaluation des risques (HAZOP, FEED Study, certification ISO, VCA, etc.). L'aptitude de BESIX Sanotec à respecter ces normes élevées, combinée à ses antécédents avérés dans l'industrie pétrochimique, en fait un partenaire solide avec une indéniable valeur ajoutée pour ces sociétés d'ingénierie.

Une étude FEED (**F**ront to **E**nd **E**ngineering **D**esign) permet d'analyser les différentes options techniques de nouvelles installations afin de déterminer les infrastructures requises. Lorsqu'elle est exhaustive, une telle étude fournit des informations détaillées sur les plans suivants :

Ingénierie : notes de calculs, schémas des canalisations et instruments, spécifications et consommations chimiques, organigramme fonctionnel avec bilan chaleur/matière, description des processus, manuel d'exploitation et d'entretien, profil hydraulique des bassins et fosses.

Construction : plan de terrain et plans d'élévation, de fondations et de chargement, plans-guides de génie civil, dessins de construction des fondations, liste d'équipements, dessins relatifs aux charpentes métalliques, schémas des canalisations et instruments, instruments et listes des E/S d'instruments et système de câblage.

Santé, sécurité et environnement : fiches techniques relatives au bruit, étude HAZOP, classification de zones, données SIL, diagrammes logiques.

BESIX Sanotec mène actuellement un projet similaire visant la conception d'une station d'épuration de 14.400 m³/j pour une raffinerie.

Il apparaît clairement qu'à partir de son rôle initial d'entrepreneur EPC pour des projets axés sur le traitement de l'eau potable et des eaux usées dans les secteurs municipaux et industriels, BESIX Sanotec a acquis des compétences et connaissances qui en font un excellent partenaire pour la conception et la construction – dans les moindres détails – d'installations de traitement des eaux industrielles à la pointe de la technologie.

BESIX Sanotec a récemment achevé une étude FEED complète pour une nouvelle station d'épuration d'une capacité de 10.000 m³/jour destinée à la raffinerie pétrolière INEOS. Cette unité assure un traitement physico-chimique suivi par deux lignes de traitement biologique. Enfin, les surplus de boues sont déshydratés par centrifugation.

L'étude d'aménagement conceptuel a accordé beaucoup d'attention aux aspects suivants :

- Organisation logique des installations de traitement concernant le flux d'eau et de boue, dans le système.
- Intégration optimale des eaux et boues acheminées dans l'infrastructure existante.
- Accessibilité optimale des installations et équipements (pour l'entretien et/ou le remplacement).



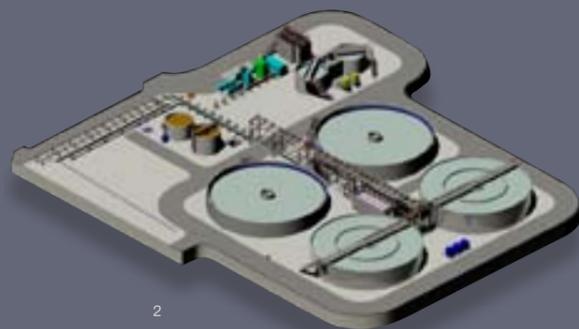
3



1
Station d'épuration
des eaux usées,
Wathba – E.A.U.

2
Etude FEED pour une
station d'épuration d'eau
de 14.400 m³/j pour une
raffinerie

3
Station de pompage des
effluents, Sharjah (E.A.U.)



2

Routes

“Socogetra, acteur important du secteur routier et génie civil, poursuit sa diversification.”

Olivier Grandjean,
Directeur général,
Socogetra

Socogetra

Les conditions hivernales de fin 2009 et début 2010 ont eu un impact déterminant sur les activités du secteur routier. Celui-ci est en effet dépendant des conditions climatiques, particulièrement en province du Luxembourg.

Malgré ces conditions atmosphériques difficiles, la production de la Carrière des Limites a poursuivi sa croissance de l'ordre de 10 % par an, lui permettant cette année de dépasser la production du million de tonnes. Les concassés calcaires produits sont de très bonne qualité et s'exportent bien vers le Grand-Duché de Luxembourg (320.000 tonnes pour 2010).

Ces concassés se retrouvent dans de multiples applications dont la principale est la fabrication du béton (70 %), mais aussi la vente directe des empièvements et des sables de carrière (17 %), la fabrication des hydrocarbonés (10 %) et d'autres applications telles que l'agroalimentaire. Une centrale installée sur le site permet de produire du sable stabilisé.

Pour répondre à la demande croissante, des investissements sont en cours de réalisation : pont-bascule supplémentaire, bureaux, filtre-presse, aménagement de zones de stockage de matériaux et des accès au chantier...

Parmi les chantiers remarquables réalisés en 2010 : le chantier « Watson & Crick Park » à Louvain-la-Neuve où Socogetra a finalisé un grand projet de VRD (voiries et réseaux divers) et d'aménagement paysager. Le site est un important parc d'activités situé à la jonction de l'autoroute E411 et de la N25. Les bâtiments totalisent près de 50.000 m² de locaux à vocation pharmaceutique, biotechnologique et high-tech. Les nombreux parkings, les aménagements paysagers et les services offerts rendent le site particulièrement attractif. Une attention spéciale a été accordée à la collecte et à la gestion des eaux de pluie.

Vers une diversification

Pour compenser le nombre de plus en plus réduit de grands marchés d'infrastructure routière, Socogetra a poursuivi sa politique de diversification dans le domaine de **la collecte et de l'épuration des eaux usées**, d'une part, et des **infrastructures ferroviaires**, d'autre part.

A titre d'exemple, citons le projet de l'intercommunale AIVE du collecteur de Moiricy-Jenneville (Libramont) dans la province du Luxembourg. Le marché englobe la réalisation d'un réseau de 10 km d'égouttage, de trois stations de refoulement, de 15.500 m² de voiries et accotements et de 4,5 km de conduites d'eau. Ce chantier intègre de manière presque idéale les différents secteurs d'activités de Socogetra qui a réalisé, par ses moyens propres, 98 % des travaux.

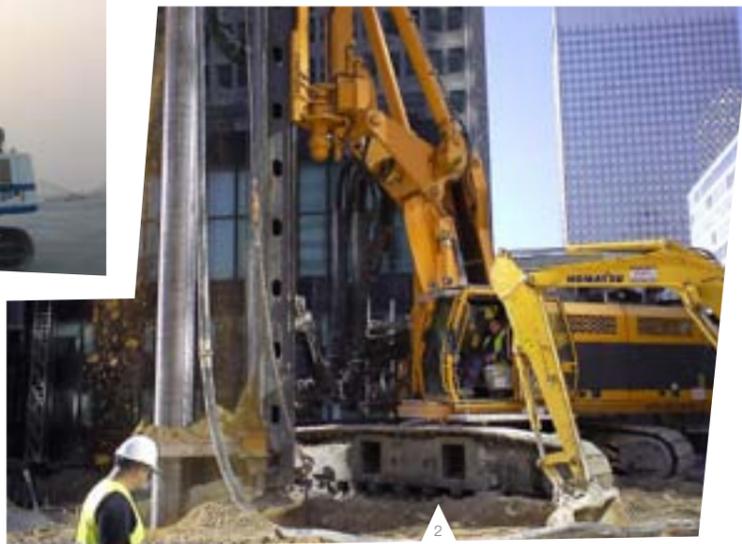
Parmi les stations de traitement et d'épuration des eaux réalisées en 2010 par Socogetra, la station d'Athus est certainement l'ouvrage le plus complexe. Afin de respecter les directives européennes sur les normes « azote et phosphore », ce projet comprenait la mise à niveau d'une ancienne station de 17.500 habitants mise en service en 1985. Celle-ci doit être maintenue en service pendant les travaux.

D'autre part, les travaux ferroviaires importants réalisés, par Infrabel, sur la ligne Bruxelles-Luxembourg ont permis à Socogetra de réaliser plusieurs chantiers, notamment le chantier de Sterpenich comprenant en ordre principal : les travaux de normalisation de la plate-forme, de stabilisation des talus, de drainage, de pose de nouveaux caniveaux et gaines à câbles et de nouveaux socles pour caténaires...

1
Carrière des Limites,
Wellin – Belgique

2
Aménagement de voiries
et paysager,
Louvain-La-Neuve –
Belgique





Franki Foundations Belgium

Une expertise mondiale en matière de fondations profondes

Franki Foundations propose une gamme complète de produits dans le domaine spécialisé des fondations profondes, ainsi que son savoir-faire en design pour élaborer des solutions spécifiques et alternatives. En 2010, Franki Foundations a participé à plus de 400 projets en Europe (Belgique, Luxembourg, France, Pays-Bas, Allemagne et Royaume-Uni via sa filiale Able piling). Une nouvelle filiale a été établie aux E.A.U. en collaboration avec Six Construct, et le premier contrat a démarré à Bahreïn.

Bien que l'entreprise ait enregistré un chiffre d'affaires plus élevé qu'en 2009 (58 millions d'EUR), 2010 a été une année difficile pour Franki

Foundations. D'un côté, les hivers rigoureux (janvier, février et décembre) ont lourdement grevé ses activités ; de l'autre, quelques travaux importants ont subi des problèmes techniques.

Franki Foundations Belgium a adopté le logo du Groupe et simplifié son image de marque. Son nouveau directeur général depuis le 1er octobre est Wim Claesen, dont l'expérience au sein du Groupe BESIX contribuera à renforcer la coopération entre Franki Foundations Belgium et les autres membres du Groupe. La synergie a commencé avec le département des équipements, qui sera géré conjointement par BESIX et Franki Foundations.

Projet- Clés

- Deuxième phase des travaux pour le tunnel sous la Kaufhaus et der Kö à **Düsseldorf (Allemagne)**. Parois moulées d'une épaisseur maximale de 1,2 m et d'une profondeur de 34 m.
- Parois moulées pour des bureaux municipaux et tunnels ferroviaires de 2.300 m de long à **Delft (Pays-Bas)**. 125.000 m² de parois moulées d'une épaisseur de 1 m et d'une profondeur de 26 m.
- Battages de pieux pour les fondations de la tour Carpe Diem à **Paris (France)**, avec la J-V Spie Batignolles/BESIX. Une paroi de pieux sécants a été installée sur une profondeur de 17 m, ainsi que 113 pieux de grand diamètre (jusqu'à 1,5 m) réalisés par forage rotatif sur une profondeur de 22 m.
- Les fondations du pont-viaduc de Manama (Manama Passage Nord) au Royaume de **Bahreïn** ont été entamées en juin 2010. Plus de 1.000 pieux d'un diamètre maximal de 1,5 m doivent être réalisés par forage rotatif sur une profondeur maxi-

male de 27,5 m pour les fondations de plusieurs ponts et viaducs.

- En Belgique, les activités ont été dynamisées par de grands projets liés au RER sur différents sites : **Uccle, Genval, Boitsfort, Haren, Ternat** et **Dilbeek**. Plusieurs techniques ont été mises en œuvre : pieux, parois de pieux sécants, micropieux...
- Franki Foundations a entamé les travaux de fondations du grand projet d'Atenor à **Bruxelles**, récemment rebaptisé Up-Site. Ce projet comprend la réalisation d'une paroi moulée périphérique d'une épaisseur de 60 à 80 cm et d'une profondeur de 25 m, fixée avec 2 rangées d'ancrages, dont l'une immergée. Il comprend aussi un treillis serré de barrettes de diverses épaisseurs atteignant les sables denses à 55 m de profondeur, pour les fondations de la tour.

1
Ligne RER
Hoellaart - Belgique

2 & 3
Tour Carpe Diem,
Paris - France

Activités

| par entités du Groupe |

BESIX
Entités régionales
BESIX-Somagec
Six Construct
Six International
COFELY-BESIX
BESIX Park



Entités du Groupe

Le Groupe BESIX, plus que jamais présent sur la scène internationale, cultive également ses racines dans son pays d'origine, la Belgique, tout comme dans les pays limitrophes. Malgré la crise, le Groupe reste focalisé sur ses activités de base : les travaux de génie civil, les grands bâtiments, les constructions industrielles complexes et les travaux fluviaux et maritimes. Son expérience s'est forgée tout au long du siècle dernier avec la réalisation de projets particuliers, au travers de ses filiales actives dans le Benelux-France et à l'international.



1
Daskalidès
Gand, Belgique
Architecte : Bontinck



2
Noorderlaanbruggen,
Anvers - Belgique

BESIX

Ces six dernières années, en Belgique, BESIX s'est clairement positionnée sur le marché au travers de projets demandant une connaissance pointue tant dans la construction que dans la rénovation.

Avant que la crise n'éclate, BESIX avait déjà choisi d'accroître sa flexibilité afin de réaliser des projets issus de tous les segments du marché. Toutes formes de contrats sont bienvenues, qu'elles soient issues de clients privés ou publics, qu'il s'agisse de contrats classiques tels que les contrats en design & build, en PPP et en *bouwteam*. C'est le cas, par exemple, de la rénovation des bureaux de BNP Fortis Paribas Chancellerie (55.000 m²).

BESIX assure la préparation et la mise en œuvre de ces projets via les technologies les plus récentes. L'implication de son département Engineering représente un atout indéniable. Elle réalise de plus en plus souvent les volets techniques de ses projets civils/maritimes imposants et complexes à l'aide du **Systems Engineering**, pour lequel elle a créé son propre système de gestion. Afin d'optimiser le consensus entre les divers partenaires d'un projet en design & build, BESIX applique les **modèles BIM** les plus avancés, qui permettent de dessiner et de visualiser l'ensemble du projet en 3D.

En Belgique

BESIX réalise avec BESIX Vlaanderen sous sa division, plusieurs projets en Flandre ainsi qu'à Bruxelles et dans la province du Hainaut.

- le **siège d'Axa** (52.000 m²) à Anvers ;
- 3 projets **résidentiels** : **Daskalidès** (Gand, 100 app.), **Leskoo** (Oudenaarde, 76 app.) et **Alsberge Van Oost** (Gand, 149 app.) ;
- un **mur de quai** pour Umicore et la 7^{ème} phase du Tankenpark pour Oiltanking à Anvers ;
- un **parking souterrain** à Gand-St-Pierre ;
- l'extension du **shopping center** de Nivelles ;
- le nouveau **quartier général** de l'armée américaine sur le site du Shape à Mons.

Grâce à la flexibilité de nos équipes, aux bonnes relations avec nos clients et à notre carnet de commandes bien rempli, 2011 devrait être un grand cru.

BESIX Nederland

Aux Pays-Bas, 2010 a été une année intense et émaillée de défis pour BESIX Nederland. Présente sur le marché néerlandais depuis 1992, BESIX dessert trois secteurs en 2011 : le génie civil et l'industrie, la construction de bâtiments utilitaires et de grande hauteur, et les travaux maritimes.

Si le secteur du bâtiment néerlandais fait office de pionnier dans de nombreux domaines, BESIX s'y distingue avec brio. Ainsi, BESIX Nederland est sou-vent à l'origine d'évolutions qui sont ensuite répercu-tées dans le reste du Groupe.

De même, la **gestion de l'environnement** figure de plus en plus souvent dans ses cahiers de charges : demandes de permis, accords avec les diverses par-ties prenantes, déviation de câbles et conduites, etc. BESIX Nederland dispose du savoir-faire adéquat pour relever ces nouveaux défis. Conformément à la politique menée par les autorités néerlandaises, BESIX Nederland accorde une attention considé-rable à la durabilité. Dans le cadre de l'échelle de performances CO₂ établie par Prorail (gestionnaire du réseau ferroviaire néerlandais), BESIX Nederland a reçu une certification de niveau 3 et doit donc satisfaire des exigences draconiennes en termes de réduction des émissions de CO₂.

BESIX Nederland se profile en tant qu'entrepreneur spécialisé au savoir-faire pointu dans les secteurs qu'elle dessert. Résolument orientée vers **la flexibi-lité et l'innovation**, elle estime la qualité et la sécu-rité sont primordiales pour voir un client satisfait et obtenir un produit parfait. Ces critères se traduisent par une liste impressionnante de références accumu-lées ces 18 dernières années aux Pays-Bas.

Perspectives

BESIX Nederland entame 2011 avec un carnet de commandes bien rempli, notamment dans le secteur du génie civil et de la construction maritime. Ce mar-ché offrira encore de belles opportunités en 2011, tandis que celui des bâtiments utilitaires restera sous pression.

BESIX France



BESIX se profile sur le marché français via sa division BESIX France. BESIX France s'intéresse plus particulièrement aux projets de grande enver-gure et de grande com-plexité nécessitant l'apport d'un savoir-faire (tours de grande hauteur, stades, hôpitaux, centrales élec-triques...). BESIX s'asso-cie régulièrement à des entreprises locales.

Active en France depuis 1999, BESIX s'est illustrée par de nombreuses réalisations prestigieuses : la tour CBX (Dexia) à La Défense, le terminal 2E à l'aé-roport Charles de Gaulle, les **centrales électriques** de Pont-sur-Sambre et Emile Huchet dans le nord de la France, l'**usine d'enrichissement d'uranium** à Pierrelatte...

Les chantiers de génie civil sur site nucléaire d'Areva à Pierrelatte (Drôme) et ceux de la centrale électrique pour le compte de Siemens (Nord de la France) se sont terminés, fin 2010, à la grande satisfaction des clients ; ce qui conforte la détermination du groupe à renforcer la présence de BESIX en France. **BESIX est une alternative de valeur face aux grands groupes français de construction.**

Perspectives

Les travaux de la **tour Carpe Diem**, démarrés en 2010, seront en pleine production en 2011 ; le projet de **bureaux** Euralille est quant à lui dans sa phase de démarrage du chantier.



1 Parking Kruisplein, Rotterdam - Pays-Bas

2 LNG Gate, Rotterdam - Pays-Bas

3 Centrale électrique, Pont-sur-Sambre - France

4 Carpe Diem, Paris - France
Architectes : Reichen et Robert & Associés

Entités régionales

Jacques Delens

Le chiffre d'affaires des Entreprises Jacques Delens a connu en 2010 une progression significative, démontrant leur capacité à progresser dans un environnement morose.

Corollairement, et pour soutenir cette croissance, les Entreprises Jacques Delens ont procédé à une série d'engagements d'employés, de cadres... faisant progresser, en un an, le nombre d'équivalents temps pleins de plus de dix unités.

Les Entreprises Jacques Delens, principalement actives dans la Région bruxelloise, ont en outre confirmé, pendant l'année écoulée, leur capacité à être un acteur dans le secteur des grands projets, menant désormais individuellement des projets d'importance tels que les constructions d'un **hôtel** de 400 chambres (rue de la Loi) et de la **Représentation Permanente de la République de Pologne** auprès de l'Union Européenne.

En 2010, l'entreprise a également initié une série de projets impliquant un portage financier jusqu'à la livraison du chantier (comme par exemple à Hembeek avec la construction de **logements** pour la Ville de Bruxelles, qui vont entrer en phase d'exécution en 2011). De plus, l'entreprise a pour objectif, durant l'année 2011, de se réinsérer dans le marché de la promotion immobilière avec des projets de taille modeste.

Enfin, 2010 a vu les Entreprises Jacques Delens créditées de la certification environnementale **ISO 14001**, ce qui, d'une part, montre leur engagement dans le cadre de leur responsabilité sociétale, et qui, d'autre part, permet de rencontrer les attentes actuelles et futures d'un marché toujours plus concerné par ces enjeux. En développement de ces acquis, l'entreprise a livré, en 2010, le chantier Aeropolis à Schaerbeek, soit le plus grand immeuble passif de bureaux à l'heure actuelle. Elle compte en exécution et commande respectivement un **bâtiment semi-industriel** et une **crèche**, tous deux à exécuter selon les standards de la construction passive.

Projets

- **Aeropolis II**, Bruxelles : Construction du plus grand immeuble de bureaux passif de Belgique (10.090 m²). Elu en 2007 « Bâtiment exemplaire » par l'IBGE (Institut bruxellois pour la gestion de l'environnement)
- **Villa Empain**, Bruxelles : Restauration à l'identique d'une villa de style Art Deco, classée depuis 2007 au patrimoine bruxellois. Les travaux de restauration ont été suivis avec minutie et raffinement sur base des photos d'origine pour la Fondation Boghossian.
- **Solvay Brussels School**, Bruxelles : Construction d'un bâtiment académique sur six niveaux constitué d'une aile d'auditoires et d'une aile de bureaux (9.275 m²)



Vanhout

En 2010, Vanhout a encore étendu et professionnalisé ses activités, regroupant ses services techniques dans le département « Vanhout Facilities » et ses activités immobilières dans le département « Vanhout Projects ». Avec l'obtention de la charte environnementale de la province d'Anvers, le groupe Vanhout a franchi une première étape vers la certification ISO 14001.



Vanhout peut s'enorgueillir de nouvelles avancées dans la recherche relative aux techniques innovantes et à la construction durable.

Il est également resté très actif en 2010 dans les Partenariats Public/Privé et différents projets DBFMO. Ainsi, les piscines de Mons et de Gand ont été construites via sa participation dans Sport & Recreatie. À **Herselt**, le **centre sportif de**

Limberg (réalisé via un contrat Design & Build) est en cours d'achèvement. À la demande de la SPC (Special Purpose Company) NAC Herent spécialement fondée à cet effet, Vanhout construit le centre administratif d'Herent. Vanhout a également établi le **SPC Masterplan Edegem** pour certains aménagements urbains, dont une extension de la maison communale et de nouveaux locaux pour le service technique.

¹ Aeropolis II, Bruxelles – Belgique
Architecte : Architectes Associés

² Sibelco, Maasmechelen – Belgique
Architecte : Erik Martens & Partners, Archimedes

Dans le secteur des soins de santé, la première phase de l'**hôpital général Groeninge à Courtrai** a été réceptionnée, et les diverses phases de l'**hôpital Onze-Lieve-Vrouw van Lourdes** se succèdent à **Waregem**. La deuxième phase des travaux de l'**hôpital Sint-Elisabeth à Turnhout** est, elle aussi, entièrement terminée.

Dans le secteur industriel, signalons les travaux pour le **high pressure hydrotreater d'Esso à Anvers** et la nouvelle **usine de Sibelco à Maasmechelen**. Le site de **Bloemmolens à Herentals** a été converti en galerie d'art à l'issue d'une rénovation approfondie.

Avec ses filiales extrêmement performantes HBS et Isofoam, le Groupe Vanhout a enregistré un excellent chiffre d'affaires, assorti d'une saine rentabilité, en 2010.

Projets

En 2010 aussi, Vanhout a été actif sur divers marchés :

- Les étudiants de la **Katholieke Hogeschool Kempen** ont pu s'installer dans leur tout nouveau campus de **Turnhout** au début de l'année académique 2010-2011.
- À Anvers, l'achèvement de la **tour résidentielle** de 76 mètres de haut a été le point d'orgue du projet **AMCA** (120.000 m² et plus de 2.000 places de parking souterrains).
- Vanhout a également poursuivi ses activités dans le secteur résidentiel via ses propres projets à **Opwijk, Vosselaar et Zonhoven**, mais aussi via les projets **Helix** (94 appartements) à **Anderlecht** et **Rops & Permeke** (75 appartements de luxe) à **Woluwé-St-Lambert**.



Tant en marchés privés que publics, Wust assure la gestion d'un très grand nombre de chantiers de types et de tailles très variés, en Wallonie, à Bruxelles et au Grand Duché de Luxembourg.



Le professionnalisme de Wust est très largement reconnu, qu'il s'agisse de bâtiments traditionnels, de surfaces commerciales, de génie civil, de rénovation et restauration, ou de travaux industriels.

C'est avec un carnet de commandes bien garni que Wust aborde l'année 2011, qui devrait se clôturer sur un chiffre d'affaires en hausse appréciable. Parmi les projets en cours, on peut citer la restauration et l'agrandissement de l'Opéra Royal de Wallonie à Liège, une extension et un reconditionnement d'une maison de repos à Herve, la construction d'une résidence-services à Arlon et d'un hall de fret aérien à l'aéroport de Liège ainsi que la rénovation de l'extension d'un hall de sports à Andenne.

Projets

Cette polyvalence s'est encore confirmée en 2010, comme en témoignent ses multiples réalisations :

- Dans le domaine des bureaux, Wust a construit, pour compte de Codic, un **immeuble de bureaux** à Zaventem, qui s'est par ailleurs vu décerner une certification BREEAM avec la mention « très bon ».
- A Luxembourg, en association avec Lux TP, Wust a réalisé, pour BREEVAST, les travaux de restructuration du site **Monopol 3** en commerces, parkings et hôtel. A Bruxelles, Wust a rénové un **immeuble de bureaux** pour compte de FEDIMMO, avec les Entreprises Jacques Delens.
- En génie civil, Wust a construit pour compte de SPE Luminus, une **unité Turbine Gaz** à Liège-Angleur.
- Enfin, en un temps-record, Wust a livré les nouvelles **installations** (8.000 places) du **stade de football d'Eupen** : il n'a fallu que 5 semaines pour mettre à disposition les tribunes !



1
London tower,
Anvers – Belgique
Architecte : Conix
Architecten,
SVR Architects

2
Hôpital St Elizabeth,
Turnhout – Belgique
Architecte :
Osar Architects

3
Stade de football,
Eupen – Belgique

4
Unité Turbine Gaz
Liège-Angleur – Belgique

Cobelba

2010 n'a pas été une année des plus fastes pour Cobelba : ses carnet de commandes et résultats financiers ont subi les retombées de la crise financière des années précédentes. Un grand nombre d'entreprises ou d'investisseurs privés ont différé, voire annulé leurs projets.

En dépit de ce contexte, Cobelba a mené à bien des projets de construction intéressants, comme la « **Maison des Entrepreneurs** » à Jambes, qui rassemble sous un même toit plusieurs entreprises et administrations actives dans le secteur de la construction, notamment la **Confédération de la Construction** de Namur, Groupe S, **Les Assurances Fédérales**, la **Fédération Wallonne des Menuisiers** etc. Un autre exemple est l'immeuble de bureaux passif « **Synergie & Croissance** » (+/- 2.000 m²).

Premiers pas vers des activités immobilières
En 2010, Cobelba a également relevé un nouveau défi : après environ 4 ans de négociations et de préparatifs, son projet immobilier d'éco-quartier a été lancé à Erpent. Ce projet, qui englobe 42 appartements (grandes ou petites unités pour personnes à mobilité réduite), 22 maisons de tailles diverses, 8 lofts, une brasserie, 1.300 m² de bureaux et 2.900 m² d'espace de vente au détail, devrait être achevé au cours du printemps 2013. Une autre construction importante de Cobelba concerne un nouvel immeuble (1.200 m²) pour le département d'ingénierie des structures métalliques. Désormais opérationnel, il constituera un véritable atout pour permettre à l'entreprise de décrocher de nouveaux projets d'immeubles industriels.

- ### Projets
- Extension du **centre commercial de Nivelles** (en association avec BESIX).
 - **Éco-quartier** « Les Jardins de Baseilles », **Erpent-Namur** (nouveau quartier réalisé avec une attention particulière pour les aspects environnementaux (performance énergétique des bâtiments, espaces verts, fonctionnalités mixtes).
 - « Maison des Entrepreneurs », **Jambes-Namur** (immeuble de bureaux pour différentes organisations professionnelles liées au secteur de la construction).
 - « Synergie & Croissance », **Wierde-Namur** (immeuble de bureaux passif – 2.500 m²).



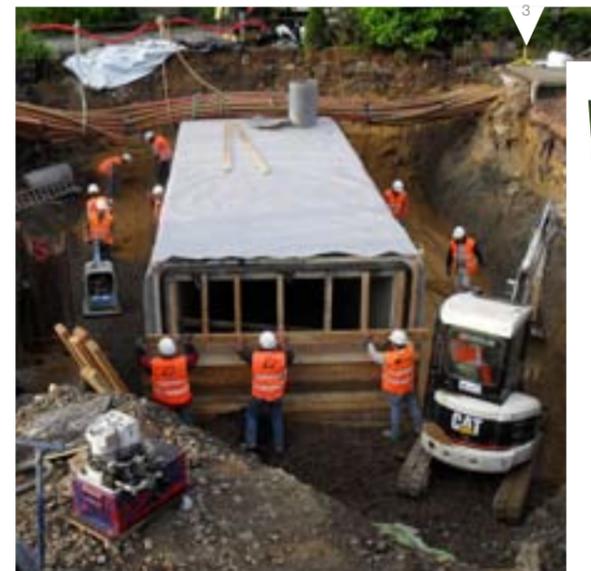
LuxTP

Le Groupe est actif depuis plusieurs années au Grand Duché de Luxembourg par le biais de sa filiale Lux TP. Entreprise Générale dont les fers de lance sont le génie civil et les travaux ferroviaires, Lux TP est également active dans d'autres créneaux de la construction tels que les bâtiments publics ou privés, les parkings, les logements...

2010 est une excellente année pour la société luxembourgeoise. En association momentanée avec Socogetra, Lux TP a notamment participé à la réalisation de trois ouvrages d'art sur la **ligne ferroviaire 162 Bruxelles-Luxembourg-Strasbourg**. Ce projet prioritaire de la Commission européenne a pour objectif de porter la ligne à la vitesse d'exploitation de 130 à 160 km/h. Toujours dans le domaine ferroviaire, Lux TP a travaillé à la modernisation complète

de la **station de Noertzange**, un chantier complexe qui a été mené en un temps record à la grande satisfaction du maître d'ouvrage, les Chemins de fer luxembourgeois.

Last but not least, Lux TP a effectué la rénovation des « **Drai Brecken** » (Les Trois Ponts). Ce pont, classé dans l'inventaire des monuments nationaux luxembourgeois, est à nouveau ouvert à la circulation.



1
Eco-quartier
« Les Baseilles »,
Naninne – Belgique
Architecte : Buro 5

2
Immeuble « Synergie &
Croissance »,
Wierde-Namur – Belgique
Architecte : Synergy
International

3
Ligne ferroviaire 162
Bruxelles-Luxembourg-
Strasbourg

4
Drai Brecken
(Les Trois ponts),
Esch-sur-Alzette – G.D.
Luxembourg

BESIX-Somagec

“ Cet aspect essentiel, conjugué au fort potentiel de développement qu’offre le Maroc, a encouragé BESIX à créer, en partenariat avec Somagec, la société BESIX-Somagec pour y développer une présence à long terme. ”

*Cédric Barbier,
Directeur général,
BESIX-Somagec*



Maroc Privilégier le long terme

En créant une société commune avec Somagec, BESIX a démontré sa volonté de s’implanter durablement au Maroc.

La stratégie de BESIX à l’international vise à travailler avec un partenaire local dont les valeurs s’accordent avec celles du Groupe.

L’expérience internationale de BESIX conjuguée à l’expertise locale de Somagec forment une alliance idéale. Grâce à la combinaison du savoir-faire des deux sociétés, BESIX-Somagec se profile comme un acteur de référence offrant les compétences requises pour exceller dans tous les métiers de la construction, plus spécifiquement dans les projets d’infrastructure, d’environnement, industriels et maritimes d’une certaine taille, et auxquels il peut réellement apporter une valeur ajoutée. Le respect du budget et des délais est une de ses principales préoccupations.

Au cours de ces dernières années, BESIX-Somagec a démontré son savoir-faire dans trois projets de référence au Maroc : **Tanger Med I** à Tanger, **Mazagan Beach Resort** à El Jadida et le projet **Amwaj** à Rabat.

En 2010, BESIX Somagec a initié la conception et la construction des ouvrages d’accostage du port de Tanger Med II, un contrat qui s’inscrit dans la relation de confiance existant entre BESIX, Somagec et TMSA, le maître d’ouvrage du projet. Les travaux ont démarré en juin 2010.

“ Nous attendons également avec impatience l’opportunité de participer à d’autres grands projets au Maroc issus des domaines d’activités dans lesquels nous pouvons offrir toute notre expertise. ”

*Cédric Barbier,
Directeur général,
BESIX-Somagec*

1
Mazagan Beach Resort,
Casablanca – Maroc
Architecte : Jamal Lamiri
Alaoui

2
Extension du port de
Tanger Med II,
Tanger – Maroc



Six Construct

Aux Emirats Arabes Unis depuis plus de 40 ans, Six Construct a également étendu ses activités au Qatar, en Oman et au Royaume de Barheïn. La société s'investit et répond activement à la demande de ce marché en plein essor. Elle est également en Arabie Saoudite afin d'y développer sa présence à moyen terme.

Les projets réalisés aux Emirats Arabes Unis n'existent nulle part ailleurs. Le groupe BESIX, pionnier dans cette région dans les années '60, y déploie toujours autant d'énergie afin d'y réaliser les projets les plus inédits. Son département Engineering est, entre autres, à l'origine de techniques innovantes et propose des alternatives intéressantes à ses clients. C'est dans la région du Golfe que le Groupe assure la plus grande partie de son chiffre d'affaires.



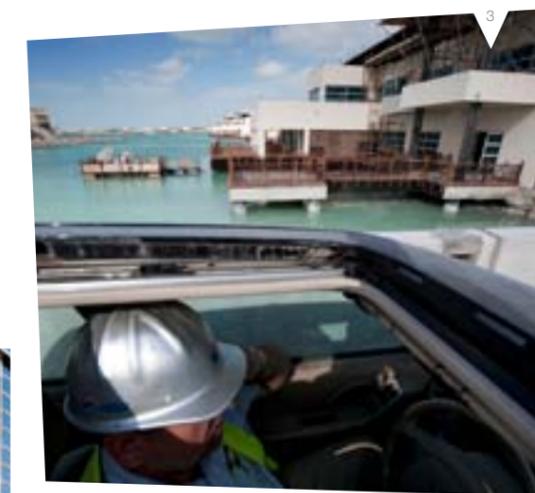
Abou Dhabi

Abou Dhabi a lancé son plan de développement 2030 et est actuellement en train de le mettre en place. La stratégie de Six Construct a toujours été orientée vers les Emirats sans particulièrement se concentrer sur Dubai même lorsque cette ville connaissait un boom immobilier. Six Construct était dès lors bien placée pour répondre à la demande de ce marché en plein essor.

Abou Dhabi, capitale des Emirats, dispose de moyens financiers conséquents grâce à sa production pétrolière. Elle continuera à se positionner comme le centre économique de la région et à lancer des projets de grande envergure. Le Groupe a décroché, début 2010, plusieurs contrats de grande ampleur. Parmi ceux-ci : la construction du **terminal présidentiel** à l'aéroport d'Abou Dhabi, des travaux sur l'**Eco Island**, la réalisation de la **Clinique Cleveland** mais aussi le nouveau **quartier général d'ADNOC** et l'impressionnant **pont Sheikh Zayed**.

“ Les nouveaux contrats que nous avons obtenus en début d'année sont le fruit d'un travail de longue haleine. La plupart d'entre eux ont été octroyés sur base de notre réputation sans faille dans la région et la haute qualité de l'ensemble de nos prestations. ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer,
Contracting*



1
Tour ADNOC,
Abou Dhabi – E.A.U.
Architecte : Hellmuth,
Obata & Kassabaum

2
Ferrari World,
Abou Dhabi – E.A.U.
Architecte : M's Benoy

3
Al Gurm Resort,
Abou Dhabi – E.A.U.
Architecte : Dar Al
Handasah

4
Mur de quai Yas Island
Abou Dhabi – E.A.U.

“ Notre présence depuis plus de dix ans au Qatar nous assure également une continuité intéressante. ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer,
Contracting*

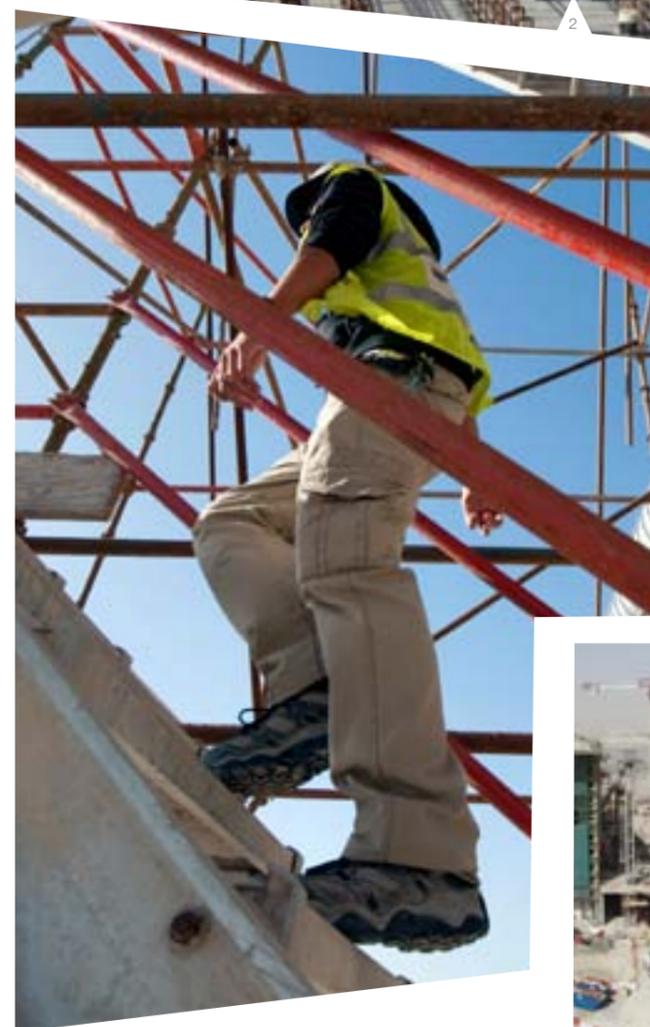


Qatar

S'appuyant sur ses larges réserves de gaz, le Qatar connaît un développement important.

Après avoir achevé plusieurs chantiers emblématiques dont **l'extension du port de Ras Laffan**, la construction d'une **aire de stationnement** pour Qatar Airways à l'aéroport International de Doha, **les tours Aspire et Qipco** également à Doha, Six Construct, s'est vu confier la deuxième phases de travaux du **Doha Convention Center**, pour Qatari Diar et la troisième phase du **futur aéroport International de Doha**, un chantier dont le maître d'ouvrage est le *Steering Committee* du nouvel aéroport international de Doha.

Le Qatar a été désigné pour organiser la coupe du monde de football 2022. Dans ce cadre, de nombreux travaux d'infrastructures verront le jour ; parmi ceux-ci, la construction de plusieurs stades de football. Six Construct entend se positionner comme partenaire incontournable sur ce marché.



Bahreïn

Le Royaume de Bahreïn est une petite île du Golf Arabique située à environ 20 km à l'est de l'Arabie Saoudite. Forte d'une première expérience dans ce pays, Six Construct a décroché un contrat portant sur la construction d'un **pont-viaduc** au nord de Manama. Ce dernier est un des plus grands projets d'infrastructure jamais réalisé à Bahreïn.

“ Notre rayonnement ponctuel sur des pays limitrophes se poursuivra en Oman et au Royaume de Bahreïn. Quant à l'Arabie Saoudite, nous espérons pouvoir y créer une activité continue. ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer,
Contracting*

1 & 3
Centre de convention
Doha – Qatar
Architecte : Murphy/Jahn

2
Pont viaduc,
Manama - Barheïn



Six International et **BESIX G.E.**

Ambassadrices du Groupe en Afrique centrale



Le Groupe BESIX est actif dans pratiquement tous les domaines de la construction depuis plus de 60 ans sur le continent africain. Grâce à l'appui de son bureau d'études, son organisation et sa logistique bien rodées, BESIX peut se permettre de réaliser des ouvrages complexes dans des conditions parfois extrêmes.

Six International est présent au Cameroun depuis plus de trente ans où il réalise actuellement l'**évacuateur de crues** à Edea, le **Pont de l'Enfance** à proximité de Yaoundé et la rénovation du **quai 52** dans le Port de Douala.

BESIX a récemment ouvert un bureau permanent en Guinée Equatoriale. Les perspectives d'avenir de la Guinée Equatoriale n'ont pas échappé à BESIX qui apporte son savoir-faire dans la construction de ponts stratégiques dans le pays depuis maintenant six ans sous l'égide de BESIX G.E. Trois ponts précontraints sont actuellement en cours de réalisation à proximité de la route Ela Nyana-Kope.

1
Pont de l'Enfance,
Koro – Cameroun

2
Ponts
Riaba – Guinée Equatoriale

3 & 4
Mur de quai 52,
Douala – Cameroun

5
Evacuateur de crues
Edea – Cameroun

COFELY-BESIX Facility Management

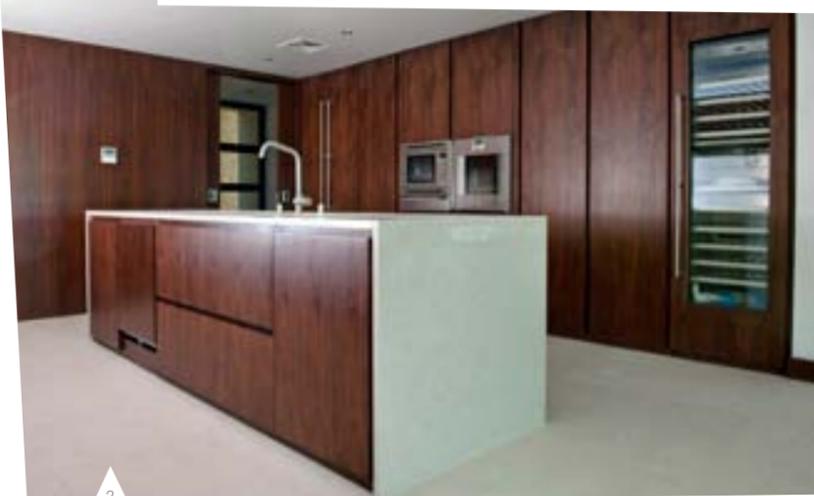
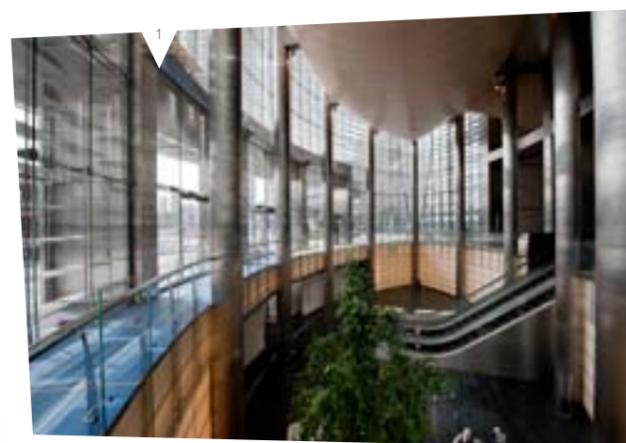
Un nouveau partenaire en gestion d'immeubles

Construisant de prestigieux bâtiments équipés des dernières techniques, BESIX s'engage également vis-à-vis de ses clients à maintenir leurs investissements dans un état optimal sur le long terme. Afin de développer ses activités dans le marché de la maintenance technique, BESIX s'est associée à COFELY Services, filiale belge de GDF Suez Energie Services, avec qui elle a développé des collaborations diverses sur le marché belge et international.

COFELY-BESIX Facility Management a été constituée au début de 2010 et a réussi à développer une activité qui dépassera les 6 millions d'EUR en 2011. Gagnant de la visibilité sur le marché et convaincant sur ses capacités, COFELY-BESIX Facility Management est aujourd'hui invitée à soumissionner sur de nombreux projets et a des plans de développement ambitieux dans la Région du Golfe.

A la tête d'une association avec des partenaires locaux, Emaar lui a attribué, entre autres, la maintenance technique de la tour **Burj Khalifa à Dubaï**. ALDAR lui a confié l'entretien de ses nouveaux développements **Al Raha Gardens et Al Gurm à Abou Dhabi**. La société a également été chargée de la maintenance des unités de climatisation de 90 écoles dans l'émirat d'Abou Dhabi. ADAC lui a confié la maintenance des équipements de manutention de bagages du nouveau **terminal 3 de l'aéroport d'Abou Dhabi**.

COFELY-BESIX Facility Management concentre son développement sur l'entretien technique d'installations électromécaniques de grande spécificité dans les bâtiments et infrastructures, où la gestion de la consommation d'énergie, la gestion et l'entretien des équipements et installations aéroportuaires et divers domaines connexes requièrent un service de grande qualité à la clientèle.



BESIX Park

Un partenariat plein d'avenir dans un nouveau créneau d'activités

En 2010, Parkeerbeheer a rejoint le Groupe BESIX. Cette intégration permet au groupe de se diversifier dans le secteur des parkings et de compléter l'offre de services proposés à ses clients, tant au niveau de la construction que de la gestion de parkings. L'objectif est à terme de devenir un joueur important tant en Belgique qu'à l'international.

Le Groupe BESIX a pris une participation majoritaire (75 %) dans la société Parkeerbeheer, un des plus importants acteurs en matière de gestion de parkings en Belgique. Parkeerbeheer compte en effet plus de dix ans d'expérience dans la gestion de parkings :

- *on-street* : celle-ci comprend la gestion de stationnements payants sur la voie publique (et plus précisément les horodateurs),
- et *off-street* : qui concerne essentiellement les stationnements souterrains.

Au total, BESIX Park gère, via des concessions, quelque 1.000 emplacements situés dans 5 parkings privés et 20.000 places de parkings, via des contrats de concession à moyen terme, avec 18 communes principalement en Flandre (Boom, Mol, Geel...) BESIX Park s'occupe de la politique de stationnement de A à Z. Celle-ci prend en compte notamment l'installation et les investissements en appareillages

de stationnement, la fourniture et l'entretien des terminaux portables, la mise à disposition de personnel compétent, la gestion opérationnelle et financière du matériel et enfin, le contrôle du stationnement. Le marché de concessions se développe considérablement car il joue un rôle essentiel dans la fluidité du trafic, la facilité et la sécurité du stationnement. Il répond à la demande des autorités publiques et des usagers par un choix judicieux des emplacements favorisant la mobilité spatiale, une redistribution de l'espace public et une politique équilibrée de transport d'une localité ou d'une région.

Un futur prometteur

Le parking de demain offrira un certain nombre de services supplémentaires : réservation d'emplacement(s) par téléphone mobile, stations services offrant la possibilité de recharger les batteries de voitures électriques... Sensible à l'apparition de ces nouvelles technologies permettant d'apporter, à ses clients, des services supplémentaires et parallèlement d'améliorer sa gestion, BESIX Park entend se profiler comme un partenaire incontournable en offrant ce type de services high tech.

Bien implantée en Flandre, BESIX Park a pour ambition de se développer en Belgique (principalement à Bruxelles et en Wallonie) ainsi qu'à l'international.

1 & 2
Burj Khalifa
Dubaï - E.A.U.
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill

3
Parking souterrain
Lier - Belgique

Corporate

| finances 2010 |

Commentaires
du CFO
Bilan
Compte de résultats
Tableau de
financement
Information sur les
comptes consolidés



Commentaires du CFO

L'année 2010 en quelques chiffres

CHIFFRE D'AFFAIRES

1.802,5
Mio EUR

-6,5 %

CASH FLOW

158,9
Mio EUR

+11,8 %

TRÉSORERIE NETTE

388,8
Mio EUR

+115,4 %

RÉSULTAT NET

83,0
Mio EUR

+23,3 %



En 2010, nous enregistrons une contraction du chiffre d'affaires de 6,5 % par rapport à 2009, cette diminution étant cependant moins importante qu'initialement anticipée dans le budget. Cette diminution d'activités se situe essentiellement en Europe.

Par contre, l'EBITDA du Groupe augmente fortement pour s'établir à 142,8 mio EUR soit 7,9 % des revenus, un pourcentage exceptionnellement élevé pour le secteur dans lequel le Groupe évolue. Les amortissements de l'année s'élèvent à 53,9 mio EUR et couvrent largement les 37,3 mio EUR d'investissements réalisés en 2010.

Le cash flow net généré en 2010 atteint 158,9 mio EUR, en croissance de 11,8 % par rapport à l'année précédente.

Le résultat net consolidé du Groupe s'établit à 83,0 mio EUR en progression de 23,3 % par rapport à 2009. Il représente 4,6 % des ventes.

La trésorerie nette du Groupe s'est considérablement renforcée et atteint 388,8 mio EUR, en progression de 115 % par rapport à 2009. Cette croissance significative provient d'une amélioration des paiements des clients, d'une augmentation des avances à la commande et d'une diminution des engagements immobiliers. Dans un contexte économique difficile qui risque de perdurer, la liquidité du

Groupe et son indépendance financière reste plus que jamais un objectif du management.

Les fonds propres du Groupe IFRS, avant distribution du dividende, atteignent 373,6 mio d'EUR, en progression de 20 %.

Le ratio de solvabilité s'élève à 23,9 % et atteint l'objectif de 20 % que le management s'était fixé après le management buy-out.

Quant au carnet de commandes au 1/1/2011, il atteint 3.118 mio EUR, en forte augmentation par rapport au début de l'année précédente. Le carnet de commandes au Moyen-Orient se situe à un très bon niveau ainsi que celui à réaliser en Benelux-France. Des efforts commerciaux sont particulièrement déployés pour décrocher d'importants contrats dans de nouveaux pays.

Aucun évènement post-clôture ne s'est produit entre la clôture des comptes et le conseil d'administration du 25 mars 2011 qui a arrêté les états financiers consolidés IFRS qui nécessiterait des ajustements au rapport financier.

*Paul Mouton,
Chief Financial Officer,
BESIX Group*

Bilan (en '000 €)

	2010	2009
ACTIFS NON COURANTS	252.696	250.030
Immobilisations incorporelles	26.749	12.867
Immobilisations corporelles	201.532	210.147
Participations dans les entreprises associées	6.961	5.868
Créances	12.519	11.468
Autres actifs	4.423	8.780
Impôts différés	512	900
ACTIFS COURANTS	1.453.670	1.399.218
Stocks	29.151	17.862
Commandes en cours d'exécution	54.157	61.450
Immeubles destinés à la vente	85.033	101.889
Créances commerciales	609.391	644.174
Autres créances et autres actifs	156.532	186.035
Trésorerie et équivalents de trésorerie	519.406	387.808
TOTAL DES ACTIFS	1.706.366	1.649.248
FONDS PROPRES	373.626	311.347
Capital	32.000	32.000
Résultat reporté	340.192	284.736
Ecart de conversion	1.434	-5.389
INTÉRÊTS MINORITAIRES	2.428	630
PASSIFS NON COURANTS	167.063	201.692
Emprunts	74.173	134.000
Provisions	62.807	46.061
Autres dettes	8.415	1.342
Impôts différés	21.668	20.289
PASSIFS COURANTS	1.163.249	1.135.579
Emprunts	56.460	73.299
Dettes commerciales	520.749	487.262
Acomptes reçus sur commandes	243.478	216.355
Facturation non promérite	103.215	158.107
Impôts à payer	13.373	10.646
Provisions	86.879	72.302
Autres dettes	139.095	117.608
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	1.706.366	1.649.248

Compte de résultats (en '000 €)

	2010	2009
VENTES ET PRESTATIONS	1.802.469	1.926.839
COÛT DES VENTES	-1.514.182	-1.717.660
dont amortissements	-43.395	-44.682
dont provisions	-25.190	-25.036
MARGE BRUTE	288.287	209.179
FRAIS GÉNÉRAUX	-138.143	-122.378
dont amortissements	-10.477	-3.516
dont provisions	309	-2.129
AUTRES PRODUITS / CHARGES	-61.224	-8.567
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	88.920	78.234
PRODUITS FINANCIERS	12.720	7.728
CHARGES FINANCIÈRES	-14.705	-10.376
RÉSULTAT ENTREPRISES ASSOCIÉES	2.557	254
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	89.492	75.840
IMPÔTS	-6.248	-8.353
Impôts courants	-9.140	-8.991
Impôts différés	2.892	638
RÉSULTAT CONSOLIDÉ	83.244	67.487
Intérêts minoritaires	-194	-160
RÉSULTAT CONSOLIDÉ - GROUPE	83.050	67.327

Tableau de financement (en '000 €)

	2010	2009
RESSOURCES GÉNÉRÉES PAR L'EXPLOITATION		
Bénéfice opérationnel consolidé de l'exercice	88.920	78.234
Amortissements	53.872	48.198
Réductions de valeur	66.138	15.510
Provisions	24.881	27.166
Résultat sur la réalisation d'immobilisations	-5.291	-2.284
Cashflow provenant de l'exploitation	228.520	166.824
Impôts payés	-3.376	-5.702
Changement du besoin en fonds de roulement	29.314	-7.008
CHANGEMENT DE LA TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	254.458	154.114
ECART DE CONVERSION DE LA TRÉSORERIE POUR DES ENTITÉS QUI RAPPORTENT EN DEVISE ÉTRANGÈRE	13.486	-7.340
RESSOURCES GÉNÉRÉES PAR LES INVESTISSEMENTS		
Investissements en immobilisations incorporelles et corporelles	-41.893	-32.181
Investissements en immobilisations financières	-1.916	-369
Sous-total des investissements	-43.809	-32.550
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	8.329	10.307
Cessions d'immobilisations financières	875	89
Sous-total des cessions	9.204	10.396
Dividendes reçus d'immobilisations financières	0	541
Changements dans le périmètre de consolidation	-3.168	-21.064
CHANGEMENT DE LA TRÉSORERIE PROVENANT D'INVESTISSEMENTS	-37.773	-42.677
RESSOURCES GÉNÉRÉES PAR LE FINANCEMENT		
Variation nette des dettes financières	-76.213	-16.047
Variation nette des créances long terme	-957	-2.743
Intérêts payés (net)	1.611	-2.240
Dividendes payés aux actionnaires	-23.015	-20.000
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	0	-30
CHANGEMENT DE TRÉSORERIE PROVENANT DE FINANCEMENT	-98.574	-41.060
CHANGEMENT DE TRÉSORERIE NETTE	131.597	63.037
Trésorerie au début de l'année	387.809	324.772
Trésorerie à la fin de l'année	519.406	387.809

1
Noorderlaanbruggen,
Anvers – Belgique

2
Mur de quai,
Ras Laffan – Qatar

Information sur les comptes consolidés

Rapport du commissaire

Le commissaire a donné une attestation sans réserve sur les comptes sociaux et consolidés au 31 décembre 2010.

Comptes annuels

Les comptes sociaux et consolidés, ainsi que le rapport de gestion du conseil d'administration et le rapport du commissaire, seront déposés auprès de la Banque Nationale de Belgique selon les prescriptions légales en vigueur. Les personnes intéressées peuvent également obtenir une copie de ces documents sur demande au siège social de la société.

Pour de plus amples informations

Veillez contacter Paul Mouton, Chief Financial Officer, BESIX Group, tél. +32 (0)2 402 64 57.



Entités

BESIX Group SA

BESIX Group SA

avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besixgroup.com
www.besixgroup.com

Contracting

NV BESIX SA

avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 00
communication@besix.com
www.besix.com

BESIX Vlaanderen

Kortrijksesteenweg 1144 bus F
9051 Sint-Denijs-Westrem
Belgique
T +32 (0)9 321 78 10
F +32 (0)9 321 78 11

BESIX Nederland BV

Trondheim 22-24
2993 LE Barendrecht – Pays-Bas
T +31 (0)1 80 64 19 90
F +31 (0)1 80 64 19 91

BESIX France

avenue Georges V, 47
75008 Paris – France
T +33 (0)1 53 57 86 00
F +33 (0)1 53 57 88 56

BESIX Italy

Via Aurelia Antica 272
00165 Rome – Italie
T +39 (06) 393 877 90
F +39 (06) 393 758 37

BESIX Poland

ul. Staroscinska 1/18
02-516 Varsovie – Pologne
management@besix.pl
T +48 22 380 32 40
F + 48 22 380 32 50

BESIX-SOMAGEC SAS

lotissement la Colline 33
(Sidi Maarouf), les Alizés
20190 Casablanca – Maroc
T +212 (0)522 786 327
F +212 (0)522 354 947
info.besix-somagec@besix.com

BESIX Egypt Branch

corniche El Nil 97
Rod El Farag
Le Caire – Egypte
T +20 (0)2 459 44 91
F +20 (0)2 457 41 07
bsixoras@link.net

BESIX G.E.

punta Europa
Bioko Norte – Guinée Equatoriale
T +240 (0)26 74 10

Six International LTD

B.P. 3124 – Douala
Cameroun
T/F +237 (0)39 25 85

Regional Affiliates

Vanhout NV

Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
F +32 (0)14 25 16 00
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

HBS NV

Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 17 01
F +32 (0)14 25 17 91

Isofoam NV

Kleine Reesdijk 14
2300 Turnhout – Belgique
Tel +3214882774
Fax +3214882473
info@isofoam.be

Vanhout Facilities NV

Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
F +32 (0)14 25 16 00
facilities@vanhout.be
www.vanhout.be

West Construct NV

Legeweg 157M
8020 Oostkamp – Belgique
T +32 (0)50 36 80 85
F +32 (0)50 36 80 81
info@westconstruct.be
www.westconstruct.be

Entreprises Jacques Delens SA

avenue du Col-Ver 1t
1170 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 566 96 00
F +32 (0)2 566 97 00
ejd@jacquesdelens.be
www.jacquesdelens.be

Sud Construct SA

avenue du Col-Vert 1
1170 Brussels - Belgique
T +32 (0)2 788 54 00
F +32 (0)2 788 54 54
info@sudconstruct.be
www.sudconstruct.be

Ets. Jean Wust SA

route de Falize 151
4960 Malmedy - Belgique
T +32 (0)80 79 27 11
F +32 (0)80 79 28 12
direction@wust.be
www.wust.be

Cobelba SA

parc Industriel
5100 Naninne - Belgique
T +32 (0)81 40 14 21
F +32 (0)81 40 13 19
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

Lux TP SA

B.P. 49
5201 Sandweiler - Zone
Industrielle -
G.D. Luxembourg
T +352 35 79 79
F +352 35 79 06
contact@luxtp.lu

Wust Construction

Luxembourg SARL
route de Dieckkirch 47
7220 Walferdange - G.D.
Luxembourg
T +352 263 20 555
F +352 263 21 256
www.maisons.wust.lu

Entités

Construction Middle East

BESIX Sharjah Branch

P.O. Box 1472
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)6 568 41 36
F +971 (0)6 568 04 53

Belhasa Six Construct LLC

P.O. Box 13055
Dubai – E.A.U.
T +971 (0)4 509 22 22 /
347 27 77
F +971 (0)4 347 35 12

Six Construct LTD

P.O. Box 13055
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)4 347 27 77
F +971 (0)4 347 35 12
sixco@sixco.ae

Six Construct Qatar Branch

P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 374 409
F +974 (0)4 354 035

United Ready Mix

P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 906 779
F +974 (0)4 906 780

ALDAR – BESIX LLC

P.O. BOX 78694
Shahama
Abou Dhabi – E.A.U.
T +971 (0) 2 501 36 00
F +971 (0) 2 501 37 99
yas@besix.ae

BESIX Saudi Branch

King Fahd road
Mohamadyia area
Al Oula building, floor 6
PO Box 230044
Riyadh 11321
Royaume d'Arabie Saoudite
T +966 1 207 9691-2-3

Six Construct Saudi Branch

Rawdah district, Hall street,
PO Box 136182
Jeddah 21313
Royaume d'Arabie Saoudite
T +966 2 664 2732

Al Muhaidib Six Construct LLC

Damman, Novotel Business park,
Po Box 9493
Damman 31463
Royaume d'Arabie Saoudite
T +966 3 857 5252

Developing Markets

BESIX Sanotec SA

avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 65 11
info@besixsanotec.com
www.besixsanotec.com

BESIX Sanotec

Sharjah Branch
Industrial Area n° 5
Street n° 1 & 20 crossing
P.O. Box 61872
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)6 542 26 50
F +971 (0)6 542 41 37

Socogetra SA

rue Joseph Calozet 11
6870 Awenne (St-Hubert)
Belgique
T +32 (0)84 36 62 03
F +32 (0)84 36 65 13
www.socogetra.com

Franki Foundations Group Belgium SA

parc des Activités
Economiques de Saintes
avenue Edgard Frankignoul 2
1480 Saintes – Belgique
T +32 (0)2 391 46 46
F +32 (0)2 391 46 47

Concessions & Assets

BESIX Park NV

Milisstraat 33
2018 Anvers – Belgique
T +32 (0)3 235 54 55
F+32 (0)3 236 11 33

Real Estate

BESIX Real Estate Development SA

avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 64 87
F +32 (0)2 402 64 69
info@besixred.be
www.besixred.be

S.G.T. SA

rue du Fort Elisabeth 7
1463 Luxembourg – G.D.
Luxembourg
T +352 29 51 29
F +352 29 51 14
sgt@pt.lu

BESIX Real Estate

Development – Wallonie SA
avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 66 75
F +32 (0)2 402 66 65

COLOPHON

Rédaction : Département Communication de BESIX Group

Photos : Christophe Vander Eecken, Visual News

Conception et production :

Link | mixed media communicatiebureau





BESIX Group SA

100, Avenue des Communautés

B-1200 Bruxelles – Belgique

T +32 (0)2 402 62 11

F +32 (0)2 402 62 05

info@besixgroup.com

www.besixgroup.com

